

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



**KINDERBETREUUNG,
SCHULE UND SPORT**

**TAGUNGEN
SEMINARE
LEHRGÄNGE**

2019

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Frühkindliche Bildung

- Gesetzliche Grundlagen in Bundes- und Landesrecht, Rechtsanspruch U3 seit 1. August 2013
- Bedarfsplanung (Angebot/Nachfrage) im Kontext mit dem Rechtsanspruch
- Finanzierungsregelungen zwischen Kommunen und freien Trägern
- Personalgewinnung und -bindung in Kindertageseinrichtungen
- Neue EU-Datenschutzverordnung und die Auswirkungen/Umsetzung im Kita-Bereich

Dozent(en) Erste Bürgermeisterin Christiane Dürr, Stadtverwaltung Waiblingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65215S | Juli 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Einführung in die Kindertagesstättenverwaltung

- Das A-Z in der kommunalen Kindertagesstättenverwaltung

- Gesetzliche Grundlagen; planerische Aufgaben
- Eigene Trägerschaft (Voraussetzungen, Personalbedarf, pädagogische Fragestellungen)
- Verwaltungstechnische Fragestellungen

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65218S | 26.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-65218K | 07.10.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Vertiefungsseminar Kindertagesstättenverwaltung

- Zuschussregelungen
- Bedarfsplanung
- Kooperationen Kindertagespflege
- Personalgewinnung

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65219S | 26.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Die Kindertagesbetreuung aus kommunaler Trägersicht effizient gestalten

- Rechtliche Rahmenbedingungen (insbesondere KiföG, KiTaG sowie KiTaVO)
- Bedarfsplanung
- Förderung von Einrichtungen freier Träger und Tageseltern
- Zusammenwirken mit freien Trägern
- Definition zu Mindeststandards (Verfügungszeit, Leitungsfreistellung, Gruppengrößen usw.)
- Optimierung durch Raumplanung, Kapazitätsanpassungen, Finanzierung
- Personaleinsatz, Eingruppierung
- Qualitätsentwicklung/-sicherung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65220S | Oktober 2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-65220K | November 2019 | Karlsruhe | 243.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Rechtsprobleme im Verhältnis Kindertagesstätte und Eltern

- Betreuungsverträge
- Datenschutz
- Medikamentenvergabe
- Elternvertretung

Dozent(en) Hartmut Gerstein

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65219K | 15.07.2019 | Karlsruhe | 243.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

NEU Kommunale Bedarfsplanung für Kindertageseinrichtungen

- Gesetzliche Grundlage
- Bestandserhebung
- Bedarfsermittlung und -analyse
- Bewertung der Situation mit Bestand, Bedarfs-Vergleich
- Planung der Maßnahmen zur Bedarfsdeckung (kurz-, mittel- und langfristig)

Dozent(en) Regine Wüllenweber, Leiterin des Amtes für Familie, Jugend und Bildung, Stadtverwaltung Backnang

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65225S | 20.03.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Vom Raumprogramm bis zum Einzug - Kita-Neubau bzw. Umbau

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65226S | * | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

- Für pädagogische Fachkräfte, Leitungen und Träger von Tageseinrichtungen für Kinder

- Datenschutz, das gesetzliche Umfeld, Begriffsbestimmungen
- Grundlagen und Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten, insbesondere Rechte der Betroffenen
- Konkret: Datenschutz in Kindertageseinrichtungen
- Technische und organisatorische Datenschutzmaßnahmen
- Verfahrensverzeichnis/Vorabkontrolle
- Datenverarbeitung im Auftrag/Gemeinsame Datenverarbeitung

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65228S | 21.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Datenschutz und die praktische Umsetzung der DS-GVO in Kindertagesstätten

Dozent(en) Hartmut Gerstein

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65228K | 27.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Schule und Gemeinde

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer
- Schulfinanzierung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Irmtraud Bock, Referentin, Gemeindetag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65235S | 04.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Ganztagschule und Schulkindbetreuung

- Auswirkungen des Gesetzes zur Ganztagschule auf die kommunale Schullandschaft

- Gesetzliche Grundlage
- Ganztag an Grundschulen und an weiterführenden Schulen
- Auswirkungen des Gesetzes auch auf die Schulkindbetreuung
- Raumbedarfe
- Zuständigkeiten von Schule, Staatlichem Schulamt und Schulträger
- Antragsstellung

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65245S | 26.09.2019 | Stuttgart | 175,00 EUR | | Württ. VWA |

Gelder rund um das Schulhaus

- Welche Finanzierungsmöglichkeiten bestehen für die Schulträger?

- Fördermittel von Bund und Land für die Sanierung von Schulen
- Kostenersatz des Landes für inklusionsbedingte Umbauten nach der Verwaltungsvorschrift Umbau Inklusion
- Grundlagen und Verfahren der Schulbauförderung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Albin Sailer, Referat 71 Schulbau und Schulorganisation, Regierungspräsidium Tübingen
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hermann Beck, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65249S | 14.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Digitalisierung und Medienentwicklungsplanung an Schulen

- Was ist ein Medienentwicklungsplan (MEP) und welche Unterstützungsleistungen bietet das Landesmedienzentrum Ba.-Wü. (LMZ)?
- Welche aktuellen Entwicklungstendenzen gibt es im Bereich MEP?
- Aufstellen und Fortschreiben eines "MEP" (am Beispiel Große Kreisstadt Crailsheim)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Manfred Wallisch, Stadtverwaltung Crailsheim
N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65265S | Juni 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Datenschutz in der Schule

- für Mitarbeiter/innen im Schulsekretariat, Lehrer/innen und Schulträger

- Datenverarbeitung, Internet und E-Mail-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht
- Fragen der Teilnehmer/innen

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65270S | 14.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Ausschreibungen im Schulbereich

- Vergaberechtliche Grundlagen und wichtige Neuerungen
- Beschaffung von Schulbüchern
- Fremdvergabe der Schülerbeköstigung (Mensa)
- Vergabe von Reinigungsleistungen
- Vergabe von IT-Leistungen

Dozent(en) Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Stuttgart
Manuel Zimmermann, Rechtsanwalt, LL.M. (Haifa), EMLE, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65272S | 25.06.2019 | Stuttgart | 175,00 EUR | | Württ. VWA |

**Seminare zum Thema "Schülerbeförderung" finden Sie in der
Rubrik Kommunalwesen ab der Seminarnummer 2019-56090S ff.**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Pflichtaufgabe: Ausschreibung von Verpflegungsleistungen in Kita und Schule

- Alle Praxisschritte: Von der Planung bis zur Vergabe - im Überblick!

- Vorbereitung der Ausschreibung
- Vertragsarten und Vergabearten
- Leistungsverzeichnis
- Ablauf der Ausschreibung
- Auswertung und Zuschlag

Dozent(en) Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht
Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-65274K | 26.02.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-65274S | 24.10.2019 | Stuttgart | 215,00 EUR | | Württ. VWA |

Schulrecht für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre - Grundlagen

- Allgemeine schulrechtliche Hintergründe
- Lösung von Alltagsproblemen per Generalklausel
- Aufgaben und Verantwortung des Schulleiters
- Unterzeichnungsbefugnisse
- Rechtliche Qualität von Auskünften
- Datenschutz
- Rechte der Konferenzen
- Rechte der Eltern

Dozent(en) Assessor jur. Johannes Lambert, Ministerialrat a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-65277S | 22.05.2019 | Stuttgart | 189,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-65277K | 27.05.2019 | Karlsruhe | 226,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Schulrecht für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre - Vertiefung

- Praktische Konkordanz im Schulalltag - neue Entscheidungen des Bundesverwaltungsgerichts
- Schulpflicht: Verfahren zur Kontrolle, Verfahren, wenn gemeldete Schüler nicht erscheinen
- Schulaufsicht: Grundsätze und praktische Einzelfragen, Hilfspersonen der Aufsicht
- Versicherungsfragen: Grundsätze und Einzelfragen, Versicherungspflicht? Haftung?
- Medikamentenausgabe: neue Verwaltungsvorschrift

Dozent(en) Assessor jur. Johannes Lambert, Ministerialrat a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65278S | 13.11.2019 | Stuttgart | 175.00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Das Schulsekretariat heute: Aufgaben, Rechte und Pflichten im Schulsekretariat

- Aufgaben im Schulsekretariat, Funktion einer Schulsekretärin/eines Schulsekretärs
- Stellenbeschreibung
- Rechte und Pflichten
- Was gehört nicht in meinen Tätigkeitsbereich? Wer ist eigentlich mein Chef? Wie grenze ich mich ab?
- Office Manager/in oder Ansprechpartner/in für alle, Tipps für den Alltag

Dozent(en) Melanie Hettmer, Teamleitung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65279S | 16.05.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Effiziente Unterstützung der Schulleitung durch das Schulsekretariat

- Schlüsselqualifikationen in der Büro-Unterstützung
- Wie muss die Zusammenarbeit gestaltet werden?
- Protokollführung und Beschlussumsetzung im Auge behalten
- Durchsetzungsfähigkeit und Respekt im Schulsekretariat
- Ohne Rückenstärkung keine Einflussnahme

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65280S | 21.02.2019 | Stuttgart | 220,00 EUR | | Württ. VWA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?
Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Kommunikation im Schulsekretariat

Das Seminar stellt verschiedene Kommunikationsmodelle und Theorien vor.

- Marshall Rosenbaums „Gewaltfreie Kommunikation“
- Schulz von Thun, die vier Seiten einer Nachricht, Anwendung und Nutzen
- Einblicke in die Transaktionsanalyse und Erkenntnisse auf unser Kommunikationsverhalten
- Umgang mit verschiedenen Charakteren nach dem DISG-Modell

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65281S | 05.11.2019 | Stuttgart | 220.00 EUR | | Württ. VWA |

Effektiver Umgang mit Stresssituationen im Schulsekretariat

- Last oder Lust - Distress oder Eustress im Schulsekretariats-Alltag
- Ursachen, Verlauf und Bewältigung von Alltagsstress
- Welche Entspannungs- und Bewältigungstechniken sind alltagstauglich?
- Burnout: Die Folgen chronischer Überlastung
- Resilienz trainieren
- Die 7 Säulen der Resilienz

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65282S | 26.03.2019 | Stuttgart | 220.00 EUR | | Württ. VWA |

Kommunikation im Schulsekretariat - Teil A

- Gewaltfreie Kommunikation
- Vier-Ohren-Modell
- DISG-Modell
- Lösungsorientierte Gesprächsführung

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65283M | 21.03.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Aufreibender Alltag im Schulsekretariat und welche Möglichkeiten Entspannungs- und Achtsamkeitstraining bietet - Teil B

- Umgang mit Hektik und Aufregung im Schulalltag
- Stressbewältigung
- Entspannungs- und Achtsamkeitstraining

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65284M | 22.03.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |

**Dieses Seminar kann nur in Verbindung mit Teil A gebucht werden.
Die Teilnahmegebühr für beide Teile (Teil A und B) beträgt dann 430,00 EUR.**

NEU Hausmeister/innen an Schulen und Sportstätten - Gesund und fit im Alltag

- Physische und psychische Gesundheit
- Ergonomie am Arbeitsplatz, Heben und Tragen
- Umgang mit Stress und Zeitdruck
- Gesunde Ernährung, Abschalten und Erholen

Dozent(en) Astrid Szelest, Sachgebietsleiterin Schulen im Amt für Familie, Jugend und Bildung, Stadtverwaltung Backnang

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65289S | 08.05.2019 | Stuttgart | 215,00 EUR | | Württ. VWA |

Hausmeister/in an Schulen und Sportstätten - Neue Herausforderungen und Aufgaben!

- Wandel des Berufsbilds Hausmeister/in, Außenwirkung
- Büroorganisation, Betriebsabläufe, Schnittstellen, Kommunikation
- Gebäude-, Beschwerde- und Schadenmanagement
- Sicherheit im Schul- und Sportstättenbereich sowie in Versammlungsstätten
- Verantwortlichkeiten und Haftung
- Notfälle und Krisen im Schulbereich

Dozent(en) Astrid Szelest, Sachgebietsleiterin Schulen im Amt für Familie, Jugend und Bildung, Stadtverwaltung Backnang

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-65289K | 02.10.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Weitere Seminare für Hausmeister/innen finden Sie in der Rubrik Liegenschaften ab der Seminarnummer 2019-59250S ff.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU **Bewegungsförderung und Sportentwicklung**

- Grundlagen zu Sport und Bewegung in der Kommune
- Planung und Umsetzung von Projekten für spezifische Zielgruppen
- Grundlagen zum Aufbau von Netzwerken
- Gestaltung der Zusammenarbeit mit Sportvereinen und anderen Bewegungsanbietern
- "Problem Bewegungsraum": Wo können Angebote umgesetzt werden?
- Wie können innovative und attraktive Bewegungsräume geschaffen werden?

Dozent(en) Andi Mündörfer, Sportwissenschaftler, Amt für Sport und Bewegung, Landeshauptstadt Stuttgart
Dr. Stefan Eckl, Geschäftsführer des Instituts für Kooperative Planung und Sportentwicklung, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-65290S | 03.04.2019 | Stuttgart | 220.00 EUR | | Württ. VWA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

**Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?
Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de**

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT


Württ. VWA


Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.

VWA Bildungshaus


Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart

Briska Wunder, Valerie Nübling

 0711 21041-25

 0711 21041-9525

 www.w-vwa.de

 WunderB@w-vwa.de und NueblingV@w-vwa.de


VWA MA


Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.


Schulungszentrum


Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim

Damla Eray

 0621 43218-16

 0621 43218-18

 www.vwa-rhein-neckar.de

 eray@vwa-rhein-neckar.de


VWA KA


Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.


VWA Studienhaus


Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe

Edith Schucker, Gerhard Maurer

 0721 9 85 50-17

 (07 21) 9 85 50-19

 www.vwa-baden.de

 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

Erläuterungen zu

Ort und Termin

können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.

Gebühr

Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.

Zusätzliche Kosten

sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen

Seminarzeiten

Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

🌐 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@w-vwa-baden.de

🌐 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@w-vwa-freiburg.de

🌐 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

🌐 www.vwa-rhein-neckar.de