

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

**TAGUNGEN
SEMINARE
LEHRGÄNGE**

2019

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

NKHR - Neues Kommunales Haushaltsrecht

1

Hier finden Sie (Einführungs-)Seminare zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) wie z. B. zur Vermögensbewertung, zum Produkthaushalt und zur Haushaltsplanung und dem Jahresabschluss. Seminare zur Kosten- und Leistungsrechnung, zur Gemeinkostenverrechnung und zum Controlling sind ebenfalls zu finden. Zwei Foren zur Einführung/Umstellung auf das NKHR runden diesen Themenbereich ab.

Beachten Sie hier auch unser Kontaktstudium „Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in (NKHR)“!

Betriebswirtschaftslehre / Haushaltswirtschaft

16

Seminare zur Kaufmännischen Buchführung, zum Jahresabschluss und dessen Analyse sowie zum Staatlichen Haushaltsrecht und zur Kameralistik.

Kommunale Betriebe und Unternehmen, Eigenbetriebe

19

Seminare zur wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen, wie zum Eigenbetriebsrecht, dem Beteiligungsmanagement und zur Kommunalanstalt.

Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen

21

Vom Zuwendungsrecht, Kommunalen Wirtschaftsförderung und Leitungsrechten bis hin zur Breitbandförderung, EU-Förderprogrammen und dem EU-Beihilferecht reicht dieser Themenbereich.

Kommunalabgaben und steuerliche Angelegenheiten

25

Seminare zu Steuern und zum Gebühren- und Beitragsrecht, Kostenersatz bei Feuerwehrleistungen und Kalkulation von Gebühren sowie zu Rechtsbehelfen und der Besteuerung kommunaler Unternehmen.

Kassenwesen

40

Seminare zur Einführung in die Kassenverwaltung, zur E-Rechnung und alles rund um die Verwaltungsvollstreckung.

Rechnungsprüfung

49

Neben einer Einführungsreihe für neue Mitarbeiter/innen der Rechnungsprüfungsämter bieten wir weitere Seminare zu den verschiedenen Teilbereichen der Rechnungsprüfung an. Auch der 7. Baden-Württembergische Fachtag für Prüfer/innen ist hier zu finden.

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Seminarreihe "NKHR für Einsteiger/innen" in die Praxis

Für Neu- und Quereinsteiger/innen in das NKHR haben wir eine Reihe von Seminaren zusammengestellt. Diese decken die wesentlichen Themen des NKHRs ab und bilden inhaltlich sowie zeitlich eine sinnvolle Abfolge.

Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) - Teil 1 - Erste Basisinformationen für Einsteiger/innen

| | | | | |
|-------------|------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57006K | 25. Februar 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57005S | 21. Februar 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57007S | 27. Februar 2019 | Ulm | 210,00 € | Württ. VWA |

Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) - Teil 2 - Erster Überblick über die Bausteine und Strukturen des NKHRs für Einsteiger/innen

| | | | | |
|-------------|---------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57010S | 12. März 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57010K | 13. März 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57011S | 28. März 2019 | Ulm | 210,00 € | Württ. VWA |

Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

| | | | | |
|-------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57014K | 21.-22. März 2019 | Karlsruhe | 480,00 € | VWA Baden |
| 2019-57014S | April 2019 | Stuttgart | 410,00 € | Württ. VWA |

Die kommunale Bilanz - Grundzüge

| | | | | |
|-------------|----------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57016K | 08. April 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57016S | 09. Mai 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |

Erstmalige Vermögensbewertung und Bilanzierung (einschließlich Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung)

| | | | | |
|-------------|--------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57017K | 02. Mai 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57017S | 04. Juni 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57018S | 25. September 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57018K | 30. Oktober 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |

Erstmalige Bewertung des Infrastrukturvermögens

| | | | | |
|-------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57020K | 28. Mai 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57020S | 27. Juni 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57021K | 28. November 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |

Haushaltsbewirtschaftung und doppelte Buchführung

| | | | | |
|-------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57022S | 02. Juli 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57022K | 27. November 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |

Der kommunale Jahresabschluss

| | | | | |
|-------------|------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57024K | 05. Juli 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57024S | 01. Oktober 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |

Wir beraten Sie gerne:

Valerie Nübling
Gerhard Maurer

☎ 0711 21041-43
☎ 0721 98550-15

✉ NueblingV@w-vwa.de
✉ Gerhard.Maurer@vwa-baden.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Seminarreihe "NKHR für Fortgeschrittene"

Für Fortgeschrittene im NKHR haben wir ebenfalls eine Reihe von Seminaren zusammengestellt:

Die kommunale Bilanz - Vertiefung

| | | | | |
|--------------------|---------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57026K | 13. Mai 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |
| 2019-57026S | 05. Juni 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |

Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen im NKHR

| | | | | |
|--------------------|---------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57037S | 14. Mai 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57037K | 01. Juli 2019 | Karlsruhe | 245,00 € | VWA Baden |

Erschließungsmaßnahmen und gesetzliche Umlegungen im NKHR

| | | | | |
|--------------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57038S | 05. November 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57038K | 11. November 2019 | Karlsruhe | 245,00 € | VWA Baden |

Haushaltsgliederung, Haushaltsplanung und Haushaltsausgleich nach dem NKHR

| | | | | |
|--------------------|--------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57045S | 07. Mai 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57045K | 20. Mai 2019 | Karlsruhe | 243,00 € | VWA Baden |

Vom Produkt zum neuen Haushalt Teil II

| | | | | |
|--------------------|--------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57042S | 15. Mai 2019 | Stuttgart | 210,00 € | Württ. VWA |
|--------------------|--------------|-----------|----------|------------|

Forum 1 - Eröffnungsbilanz

| | | | | |
|--------------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57061S | 07. Februar 2019 | Stuttgart | 334,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57062S | 21. Mai 2019 | Stuttgart | 334,00 € | Württ. VWA |
| 2019-57062K | 12. November 2019 | Karlsruhe | 334,00 € | VWA Baden |

Forum 2 - Laufende Bilanzierung und Jahresabschluss

| | | | | |
|--------------------|-------------------|-----------|----------|------------|
| 2019-57063K | 02. Dezember 2019 | Karlsruhe | 334,00 € | VWA Baden |
| 2019-57063S | 12. Dezember 2019 | Stuttgart | 334,00 € | Württ. VWA |

Wir beraten Sie gerne:

Valerie Nübling
Gerhard Maurer

☎ 0711 21041-43
☎ 0721 98550-15

✉ NueblingV@w-vwa.de
✉ Gerhard.Maurer@vwa-baden.de

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NKHR - NEUES KOMMUNALES HAUSHALTSRECHT

Weitere Seminare zum Thema Führung finden Sie unter "Führungsfortbildung" (40001 ff)

Evaluierung NKHR einschließlich neuer Bilanzierungsleitfaden

- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung (z. B. Änderungen der Kreditaufnahmen)
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung (z. B. Einführung einer Liquiditätsreserve und Erleichterungen bei der Vermögenserfassung und -bewertung)
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen
- Eine umfangreiche Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens
- Leitfaden Jahresabschluss

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57002S | 13.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57002K | 15.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) - Teil 1 - Erste Basisinformationen für Einsteiger/innen

- Zielsetzung, Rechtliche Grundlagen
- Übergangsregelungen (Übergangsfristen, Haushaltsausgleich in der Übergangsfrist)
- Umstellungsprojekt, Informationsquellen zum NKHR
- Vom Geldverbrauchs- zum Ressourcenverbrauchskonzept
- Grundlagen der Drei-Komponenten-Rechnung: Bilanz, Ergebnisrechnung, Finanzrechnung (inkl. Beispiele)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm
Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Ines Kleiner, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57005S | 21.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57006K | 25.02.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57007S | 27.02.2019 | Ulm | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) - Teil 2 - Überblick über die Bausteine und Strukturen des NKHR für Einsteiger/innen

- Haushaltsplanung
- Bewirtschaftung/Buchhaltung (Kommunale Doppik)
- Jahresabschluss
- Eröffnungsbilanz/Vermögensbewertung
- Kostenrechnung
- Gesamtabchluss

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57010S | 12.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57010K | 13.03.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57011S | 28.03.2019 | Ulm | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung
- Definition der Begriffe Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge
- Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen
- Praktische Übungen anhand von ausgewählten Buchungsvorfällen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Kämmerer, Stadtverwaltung Herrenberg
Professorin Dr. Berit Adam

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57014K | 21.03. - 22.03.2019 | Karlsruhe | 480,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57014S | April 2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kaufmännische Buchführung

- Auffrischung von Kenntnissen in der kaufmännischen Buchführung

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Kämmerer, Stadtverwaltung Herrenberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57015K | 11.03.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Doppik - Kameralistik

Unterschiede und Gemeinsamkeiten bei der Haushaltssteuerung

- Funktionen und Systematik der beiden Buchführungssysteme
- Vergleich beider Buchführungsstile anhand konkreter Beispielfälle aus der Praxis

Dozent(en) Professor Wolfgang Rieth, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57015S | 26.09.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die kommunale Bilanz - Grundzüge

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57016K | 08.04.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57016S | 09.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Die kommunale Bilanz - Vertiefung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57026K | 13.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57026S | 05.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Bewertung des Vermögens Teil I Erstmalige Vermögensbewertung und Bilanzierung (einschließlich Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung)

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung? Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse etc.) sollte man kennen?
- Wie werden Grundstücke, Gebäude, bewegliches Anlagevermögen etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57017K | 02.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57017S | 04.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57018S | 25.09.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57018K | 30.10.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Bewertung des Vermögens Teil II Erstmalige Bewertung des Infrastrukturvermögens

- Was sind die rechtlichen und kaufmännischen Grundlagen zur Bewertung des Infrastrukturvermögens?
- Bewertung der Straßen, ihrer Grundstücke und Ausstattung; Umgang mit Teilerneuerungen
- Bewertung der Grün-, Park- und Waldflächen
- Umgang mit dem Passivvermögen; Vereinfachungsregeln für den Altbestand
- Behandlung von Sonderfällen wie Investitionsförderung Dritter, Sanierungs- und Erschließungsgebiete

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber, Leiter der Bauverwaltung, Tiefbauamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57020K | 28.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57020S | 27.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57021K | 28.11.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Die kommunale Eröffnungsbilanz in der Praxis - Praktische Hinweise für Kommunen für eine erfolgreiche Bilanzierung

- Erstmalige Vermögensbewertung für die Erstellung der Eröffnungsbilanz - Datenbasis und -ermittlung
- Inventurvereinfachungsregeln
- Umstellungsarbeiten (Anlagenbuchhaltung inkl. Anwendung der Zuordnungsvorschriften)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57019S | 19.11.2019 | Ulm | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Haushaltsbewirtschaftung und doppelte Buchführung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Doppische Buchungssystematik mit Haupt- und Nebenbüchern
- Verbindung und Unterschiede der Kameralistik zur kommunalen Doppik
- Wesen und Bestandteile des neuen kommunalen Rechnungswesens
- Buchungssystematik und Haushaltsbewirtschaftung anhand von Praxisbeispielen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57022S | 02.07.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57022K | 27.11.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehl. f. d. zeitl. Ablauf der Aufstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Der Anhang zum Jahresabschluss und der Rechenschaftsbericht im NKHR
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik), Jahresabschlussanalyse

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57024K | 05.07.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57024S | 01.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Das neue kommunale Haushaltsrecht in Baden-Württemberg

- Kompaktseminar

- Was ist wirklich neu an den neuen Begriffen?
- Das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR)
- Der Umsetzungs-/Einführungsprozess

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57025S | 16.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Einführung des Neuen Kommunalen Haushaltsrechts (NKHR)

- Als Inhouse-Seminar für Führungskräfte, Verwaltungsspitze und Gemeinderäte buchbar

- Grundzüge
- Haushaltsplan
- Jahresabschluss
- Steuerung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57028K | auf Anfrage | Karlsruhe | | | VWA KA |
| 2019-57028S | auf Anfrage | Stuttgart | | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Anforderungen an Führungskräfte im Hinblick auf das NKHR (insb. Führungskräfte aus den Bereichen Organisation, Personal und anderen Fachbereichen)

- Grundlagen des NKHR
- Das neue Steuerungsmodell, Steuerungsinstrumente im NKHR
- Anforderungen des NKHR
 - an das Umstellungsprojekt
 - an die Organisation einer Kommunalverwaltung
 - an die Organisation des Rechnungswesens
 - an den Personalbedarf und die Personalentwicklung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe
Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Ines Kleiner, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57030K | 30.09.2019 | Karlsruhe | 260,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57030S | 21.11.2019 | Stuttgart | 220,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Die Eröffnungsbilanz ist erstellt - was kommt dann? Abbildung eines Buchungsjahrs im NKHR

- Unterschied bei Abläufen im Haushaltsjahr zwischen kameraler Buchhaltung und NKHR
- Laufende Buchungen während des Jahres
- Buchungen beim Jahresabschluss
- Bebuchung der Anlagenbuchhaltung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57034S | 13.05.2019 | Ravensburg | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Zyklus: Haushaltsplanung - Bewirtschaftung - Jahresabschluss - Anhand ausgewählter Geschäftsvorfälle

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe
Professorin Dr. Berit Adam

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57034K | 16.09. - 17.09.2019 | Karlsruhe | 480,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen im NKHR

- Bilanzielle und buchhalterische Abbildung im NKHR

- Überleitung von bereits vor dem Stichtag der Eröffnungsbilanz abgeschlossenen bzw. von zum Stichtag noch laufenden Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in das NKHR
- Besonderheiten bei der Bewertung Anlagevermögen und Sonderposten und Sanierungsträgerschaft
- Überleitung von kamerale Sonderrechnungen in die Kommunale Doppik und Bildung von neuen Sonderrechnungen nach § 59 GemHVO

Dozent(en) Diplom-Betriebswirt (DH) Michael Löffel, Verwaltungsfachwirt, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57037S | 14.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57037K | 01.07.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Erschließungsmaßnahmen und gesetzliche Umlegungen im NKHR

- Bilanzielle und buchhalterische Abbildung im NKHR

- Besonderheiten bei der Bewertung von Erschließungsanlagen/-beiträgen zum Stichtag der Eröffnungsbilanz und bei der Bewertung von im Rahmen einer gesetzlichen Umlegung erhaltenen Grundstücke zum Stichtag der Eröffnungsbilanz
- Bewertung und buchhalterische Abbildung nach Umstellung auf das NKHR
- Besonderheiten bei der Erschließung mittels echten/unechten Erschließungsverträgen im NKHR
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

Dozent(en) Diplom-Betriebswirt (DH) Michael Löffel, Verwaltungsfachwirt, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57038S | 05.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57038K | 11.11.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Mit dem Produkt zum neuen Haushalt Teil I

- NKHR Grundwissen und Praxistipps

- Aufstellung und Gliederung des Haushalts im NKHR
- Produkte, Ziele und Kennzahlen im Zusammenspiel
- Praxistipps zur Erstellung eines örtlichen Kontierungshandbuchs
- Grundlagen und Besonderheiten der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild, Stv. Kämmerin, Stadtverwaltung Albstadt

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57040S | 26.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Mit dem Produkt zum neuen Haushalt Teil II

- Bildung und Gliederung der Teilhaushalte nach Produktbereichen und/oder nach der örtlichen Organisation?
- Was ist zulässig? Was ist sinnvoll?
- Ausgewählte Haushaltsgrundsätze, Planungs- und Bewirtschaftungsprozesse
- Beantwortung der Teilnehmerfragen, welche bei der bisherigen Umsetzung des Produkt- und Kontenrahmens entstanden sind

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild, Stv. Kämmerin, Stadtverwaltung Albstadt

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57042S | 15.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Haushaltsgliederung, Haushaltsplanung und Haushaltsausgleich nach dem NKHR

- AufbauSeminar

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Gliederung und Bestandteile des neuen Haushaltsplanes
- Haushaltsausgleich auf der Grundlage des Ressourcenverbrauchskonzeptes
- Einflussfaktoren auf den neuen Haushaltsausgleich im Vergleich zum kameraleen Ausgleich NKHR

Dozent(en) Tobias Jenne, Stv. Leiter der Finanzverwaltung, Stadtverwaltung Bruchsal

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57045S | 07.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57045K | 20.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Das NKHR in kleinen Kommunen

- Methodisches Vorgehen (Bausteine der Umstellung, notwendige Arbeiten)
- Erstbewertung und flächendeckende Anlagenbuchhaltung
- Haushaltsplanerstellung und Jahresabschluss
- Betriebswirtschaftliche Gesichtspunkte der kommunalen Doppik

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Lydia Haller, Kämmerin, Gemeindeverwaltung Hochdorf

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57055S | 06.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Crashkurs Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts (NKHR)

- Zur Auffrischung vorhandener Kenntnisse

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung / Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stv. Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57058S | 08.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Crashkurs Buchen und Bilanzieren

- Insbesondere für Absolventinnen und Absolventen der Hochschulen und Verwaltungsfachwirte

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzger, Kämmerer, Stadtverwaltung Herrenberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57059S | 14.02. - 15.02.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR)

- Ein Kompaktseminar für Quereinsteiger/innen über die Kommunale Finanzwirtschaft

- Grundlagen der Doppik
- Das Drei-Säulen-Modell
- Produktplan
- Kontenrahmen
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Bewirtschaftung und Vollzug

Dozent(en) Klaus Lehr

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57057K | 06.05.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Foren 1 und 2 zielen auf Kommunen ab, die bereits das NKHR einführen oder sich auf die Umstellung vorbereiten. Die Teilnehmerzahl ist auf 12 TN begrenzt.

Forum 1 - Eröffnungsbilanz - Vertiefung und Klärung offener Fragen

Die Teilnehmer/innen haben die Gelegenheit, individuell auf „ihre Fragen“ Antworten zu erhalten, die die Umsetzung vor Ort spürbar erleichtert.

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57061S | 07.02.2019 | Stuttgart | 314,00 EUR | 20,00 EUR ME | Württ. VWA |
| 2019-57062S | 21.05.2019 | Stuttgart | 314,00 EUR | 20,00 EUR ME | Württ. VWA |
| 2019-57062K | 12.11.2019 | Karlsruhe | 334,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Forum 2 - Laufende Bilanzierung und Jahresabschluss

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57063K | 02.12.2019 | Karlsruhe | 334,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57063S | 12.12.2019 | Stuttgart | 314,00 EUR | 20,00 EUR ME | Württ. VWA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

**Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?
Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kontaktstudium "Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in (NKHR)"

- Berufsbegleitend in Kooperation mit der HVF Ludwigsburg
- Präsenz- und Selbststudium (insg. 420 Unterrichtseinheiten)
- Erwerben Sie nach absolvierter Prüfung Ihr Hochschulzertifikat!

Modul 1: Der Haushalt im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (40 UE)

Modul 2: Vermögenserfassung und -bewertung, Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss nach dem NKHR (88 UE)

Modul 3: Buchführung im NKHR (48 UE)

Modul 4.1: Kosten- und Leistungsrechnung (24 UE)

Modul 4.2: Controlling (12 UE)

Modul 5: Gesellschaftsrecht (12 UE)

Modul 6: Steuerrecht (16 UE)

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Michael Freybler, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Ostfildern
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber, Leiter der Bauverwaltung, Tiefbauamt, Stadtverwaltung Karlsruhe
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Kämmerer, Stadtverwaltung Herrenberg
Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild, Stv. Kämmerin, Stadtverwaltung Albstadt
Professor Dr. Christian Majer, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg
Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater
Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-------------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57085S | 10.10.2019 - 07.03.2020 | Stuttgart | 3.590,00 EUR | | Württ. VWA |

Seminare zum Bereich „Führungsbildung“ finden Sie unter der Rubrik 40000S ff

Seminare zum Bereich „Sozial- und Methodenkompetenz“ finden Sie unter der Rubrik 41000S ff

Seminare für den Bereich „Personalwesen“ unter der Rubrik 52000S ff

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Lehrgang Kommunale Bilanzbuchhaltung (VWA Baden)

- Berufsbegleitende, modulare Weiterqualifizierung auf Basis des NKHR BW
- Für Praktiker/innen aus Kämmereien und dem Rechnungswesen
- Insgesamt 9 Seminartage, inkl. qualifiziertem Teilnahme-Zertifikat

Vorab-Workshop: Kfm. Buchführung für das NKHR - Auffrischung von Grundkenntnissen (8 UE)

Modul 1: Grundlagen der kommunalen Doppik auf Basis des Kontenrahmens BW (16 UE)

Modul 2: Kommunale Bilanz (8 UE)

Modul 3: Erstmalige Vermögensbewertung (8 UE)

Modul 4: Erstmalige Bewertung und Bilanzierung des Infrastrukturvermögens (8 UE)

Modul 5: Der kommunale Jahresabschluss (8 UE)

Modul 6: Besteuerung der öffentlichen Hand, insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten (16 UE)

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber, Leiter der Bauverwaltung, Tiefbauamt, Stadtverwaltung Karlsruhe
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzging, Kämmerer, Stadtverwaltung Herrenberg
Professorin Dr. Berit Adam

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57084K | 11.03. bis 11.07.2019 | Karlsruhe | 2.184,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Einführung in die Grundlagen des Neuen Haushalts- und Rechnungswesens in Baden-Württemberg

- Einführung, Haushaltsplan, Haushaltssatzung
- Bestandteile des Haushaltsplans, Produkte mit Teilhaushalten

Dozent(en) Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57090F | 11.04.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Vermögensbewertung im NKHR

- Stellung der Bilanz im NKHR
- Grundlagen der erstmaligen Vermögenserfassung und -bewertung
- Bewertung der fundamentalen Bilanzpositionen
- Vereinfachungsregeln/Wahlrechte für die Eröffnungsbilanz und ihre Auswirkungen
- Prüfungssicherheit der Bewertung
- Organisation der Erfassung und Bewertung

Dozent(en) Sebastian Grytner

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57095F | 16.05.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

Das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen in Baden-Württemberg

- Basiswissen, Fallstudie, Praxistipps, Klärung offener Fragen

- Grundlagen des NKHR
- Die Struktur des neuen Haushalts
- Der Haushaltsausgleich im NKHR
- Der Jahresabschluss
- Projektmanagement

Dozent(en) Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|---------------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57096F | 04.02. - 05.02.2019 | Freiburg | 410,00 EUR | | VWA FR |
| 2019-57097F | 18.09. - 19.09.2019 | Freiburg | 410,00 EUR | | VWA FR |

Kostenrechnung im Rahmen des Neuen Kommunalen Haushaltsrechts

- Grundlage für Produkthaushalt, Ergebnisrechnung und Verwaltungssteuerung

- Zielsetzung und Grundlagen einer öffentlichen Kostenrechnung
- Überblick zu den Grundlagen der "Leitlinien kommunaler Kostenrechnung", "Produktdefinitionen Baden-Württemberg" und "Neuer kommunaler Haushalt"
- Aufbau und Einführung der Kostenrechnung am Beispiel einer kleinen Gemeinde
- EDV-Unterstützung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57140S | 20.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Wesen und Ziele der Internen Leistungsverrechnung, Leitfaden Gemeinkosten
- Verteilung von Steuerungsleistungen (Overhead) auf die Produktbereiche
- Verrechnung und Rechnungsstellung von Serviceleistungen
- Verteilungsschlüssel und Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking)
- Erfassung und Verteilung weiterer Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.)
- Darstellung der Internen Leistungsverrechnungen in Excel und SAP Public Sector

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57150K | 27.06.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57150S | 15.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Controlling mit Berichten und Kennzahlen - Einführung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57160S | * | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Ziel- und steuerungsorientiertes Berichtswesen

- Leitfaden für den Aufbau von Berichten
- Ziele und Gestaltung des Berichtswesens, Berichtswerkzeuge
- Organisatorische Einbindung
- Verwendung von Kennzahlen
- Internes und externes Berichtswesen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57162S | 28.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Den einsemestrigen Kontaktstudiengang "Controlling" finden Sie unter www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Mit (neuen) Kennzahlen im NKHR besser steuern

- Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen
- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung, Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57164S | 22.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE / HAUSHALTSWIRTSCHAFT

Buchführung und Bilanzierung I - Kaufmännische Buchführung

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen
- Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung u. a. folgender Geschäftsvorfälle: Warenverkehr, Personalaufwand, Finanzgeschäfte, Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen
- Hauptabschlussübersicht sowie Grundkonzept der Aufstellung von Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57222S | 08.07. - 09.07.2019 | Stuttgart | 410.00 EUR | | Württ. VWA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Buchführung und Bilanzierung II - Bilanzierung und Jahresabschluss nach dem HGB

- Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
- Allgemeine Bewertungsgrundsätze, Erfassung und Bewertung des Vermögens (Anlage- und Umlaufvermögen)
- Berücksichtigung von Verbindlichkeiten, Ermittlung und Bewertung von Rückstellungen
- Rechnungsabgrenzung
- Ergebnisermittlung (Erfolgsrechnung), Ergebnisverwendung (Eigenkapital)
- Jahresabschlusspolitik, Jahresabschlussanalyse, Kennzahlen, Kennzahlensysteme

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57224S | 04.11. - 05.11.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Weiterbildung "Geprüfte/r Bilanzbuchhalter/in (IHK)" finden Sie auf unserer Homepage unter www.w-vwa.de

Buchführung und Bilanzierung III - HGB-Bilanzen richtig lesen und analysieren

- Funktionen des Rechnungswesens im öffentlichen Bereich
- Grundzüge der Bilanzierung und Bewertung
- Bilanzanalyse am Beispiel kommunaler Jahresabschlüsse
- Ermittlung und Interpretation relevanter Jahresabschlusskennzahlen

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57226S | 02.12. - 03.12.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht

- Für Mitarbeiter/innen ohne Verwaltungsausbildung/Quereinsteiger

- Die Struktur der kommunalen Haushalte
- Die Haushaltswirtschaft der Kommunen
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen
- Die Kommunen und das Vergaberecht
- Kreditaufnahmen durch Kommunen
- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Fabian Müller, Gemeindetag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57250S | 08.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Staatliches Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg

- Einführung für neue Mitarbeiter/innen, Quereinsteiger/innen u. a.
- Überblick und Grundlagen, leicht und verständlich

- Einführung in das Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg
- Finanzplanung, Aufstellung des Haushaltsplans
- Haushaltsvollzug, Ausführung des Haushaltsplans und Abweichungen vom Haushaltsplan
- Überblick Finanzkontrolle

Dozent(en) Regierungsdirektor Heinz Heißler, Ministerium für Ländlichen Raum, und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57255S | 13.02. - 14.02.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57255K | 30.09. - 01.10.2019 | Karlsruhe | 460,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Grundlagen der Kameralistik

- Aufbau, Gliederung und Gruppierung des Haushalts, Inhalte des Verwaltungs- und Vermögenshaushalts
- Grundlagen der Haushaltsplanung, Regelungen zum Haushaltsausgleich
- Abbildung der kalkulatorischen Kosten und der Internen Leistungsverrechnung in der Kameralistik
- Kameralistik und Kosten- und Leistungsrechnung
- Vermögensrechnung in der Kameralistik
- Jahresabschluss

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stv. Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57259S | 21.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Kameralistik

- Grundwissen Kameralistik zu Zeiten des NKHR

- Die Struktur der Haushaltsstelle nach der VwV Gliederung und Gruppierung
- Die kameralen Sachbücher
- Der kamerale Haushalt
- Der kamerale Jahresabschluss
- Die Besonderheiten der kameralen Bewirtschaftung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Ines Kleiner, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57259K | 30.04.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

KOMMUNALE BETRIEBE UND UNTERNEHMEN / EIGENBETRIEBE

Grundlagen des Eigenbetriebsrechts

- Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen
- Abwägungskriterien zu den Rechtsformen
- Rechtsgrundlagen, Organe und Bedienstete des Eigenbetriebs
- Betriebssatzung
- Sondervermögen
- Wirtschaftsplan (Erfolgsplan, Vermögensplan, Bilanz oder nach NKHR)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57405K | 14.02.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57405S | 12.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Wirtschaftsplan und Jahresabschluss in Eigenbetrieben

- Wirtschaftsplan als Grundlage der Wirtschaftsführung
- Grundzüge des Wirtschaftsplans
- Abgrenzung zwischen Erfolgs- und Vermögensplan, Zweck und Inhalt des Vermögensplans
- Vermögensplanabrechnung, Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57407K | 21.03.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57407S | 22.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57408S | 06.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57408K | Juni 2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Aktuelles aus den Eigenbetrieben

- Aktuelles zur Novellierung des Eigenbetriebsrechts
- Hinweise zur Optimierung der Betriebssatzung
- Fragen zur Abgrenzung von Erfolgs- und Vermögensplan
- Rechnungswesen nach der kommunalen Doppik oder nach EigBVO?
- Fragen zum Jahresabschluss

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57412S | 10.10.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Beteiligungsmanagement

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Rechtsformwahl, Inhalt des Gesellschaftsvertrages
- Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Entscheidungskompetenzen des Gemeindefrats/Kreistags
- Verhalten der Mandatsträger in den Gesellschaftsorganen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57419K | 14.05.2019 | Karlsruhe | 243.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57419S | 27.06.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Aktuelles aus dem Beteiligungsmanagement

- Die Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Die Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Gesellschaftsverträge, Geschäftsordnungen und Geschäftsführerverträge
- Zielkonflikte zwischen Kommunal- und Gesellschaftsrecht
- EU-Beihilfe Problematik bei kommunalen Zuschüssen
- Steuerung von Gesellschaften
- Überlegungen zur Gestaltung des Beteiligungsportfolios (Kooperationen, Verschmelzung, Rekommunalisierung von Unternehmen)
- Betätigungsprüfung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57420S | 23.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die selbstständige Kommunalanstalt

- Sinn und Zweck
- Rechtsgrundlagen
- Inhalt und Wesen
- Planung und Rechnungsführung
- Prüfung
- Anwendungsbereiche u. a. Breitband und Forst

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57427S | 05.12.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

ALLGEMEINE KOMMUNALWIRTSCHAFTLICHE THEMEN

Seminare zum Vergabewesen finden Sie unter "Kommunalwesen" (56000 ff) u. "Bauen und Planen" (60600 ff)

Zuwendungsrecht und -praxis

- Grundlagenseminar

- Grundbegriffe im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen (Antrag, Bewilligung, Auszahlung)
- Das Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten in der EU-Förderung
- Fallbeispiele des Zuwendungsrechts

Dozent(en) Regierungsdirektor Dr. Martin Schelberg, Regierungspräsidium Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57605K | 27.03.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57605S | 02.04.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?

Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Zuwendungsrecht und -praxis

- Vertiefungsseminar

- Antragsprüfungsverfahren, Bewilligungsverfahren
- Antragsablehnung, vorzeitiger Maßnahmebeginn
- Zuwendungsbescheid - teilweise Ablehnung
- Nebenbestimmungen besonderer Art nach pflichtgemäßem Ermessen
- Änderung, Widerruf und Rücknahme von Zuwendungen
- Fristen, Verwendungsnachweisprüfung

Dozent(en) Regierungsdirektor Dr. Martin Schelberg, Regierungspräsidium Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57606S | 26.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Kommunale Wirtschaftsförderung in der Praxis

- Konzepte und Lösungen für eine erfolgreiche Standortpolitik

- Voraussetzungen für eine aktive und erfolgreiche Wirtschaftsförderung
- Durch Planung zum Erfolg - Strategien in der Wirtschaftsförderung
- Der Baukasten für eine erfolgreiche kommunale Wirtschaftsförderung vor Ort

Dozent(en) Dr. Marc Funk, Geschäftsführer Wirtschaft, Tourismus, Marketing GmbH, Waiblingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57607S | 24.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Förderung wasserwirtschaftlicher Vorhaben

- Wasserversorgung/Abwasserbeseitigung

- Wasserbau/Gewässerökologie

- Ziele der Förderrichtlinien Wasserwirtschaft
- Verfahren
- Fachliches

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57609K | Juli 2019 | Karlsruhe | 250,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Leitungsrecht

- Leitungen und Planungsrecht
- Grundstücksbenutzungsrechte/Leitungsverlegungsrechte
- Enteignung für Leitungsrechte
- Die Änderung für Leitungen/Folgekostenregelung
- Beschädigung von Leitungen durch Dritte
- Haftung des Leitungsinhabers, Entschädigungsansprüche bei Belastungen durch Leitungsrechte

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Deubel, Stadtrechtsdirektor a.D., Rechtsanwalt, Tübingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57610K | 14.10.2019 | Karlsruhe | 250,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Die Breitbandförderung des Landes Baden-Württemberg - Vertiefungsseminar

Dozent(en) Dr. Michael Zügel, Leiter Referat Digitale Infrastruktur, Ministerium für Inneres, Digitalisierung und Migration Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57628S | 12.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Förderprogramme der EU

- Fördersystematik der EU
- Überblick über kommunalrelevante Förder-programme:
- Tipps aus der Praxis zur Antragstellung und Durchführung von EU-Projekten
- Hinweise auf Informationsquellen und Hilfestellungen für potentielle Projektträger
- Exkurs (mit Blick auf die Gestaltung der nächsten Förderperiode): Einwirkungsmöglichkeiten der Kommunen auf die EU-Politik

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Caroline Bogenschütz, Leiterin Europabüro d. baden-württembergischen Kommunen, Brüssel
Katja Fischer, Beauftragte für Europaangelegenheiten & Fördermittelmanagement, Landratsamt Reutlingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57629S | 21.10.2019 | Stuttgart | 220,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen - das neue "Alumni-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Vorstände kommunaler Unternehmen
- Fallstudien: Typische Fallgruppen in der Praxis

Dozent(en) Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Partner, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57631S | 20.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57631K | 03.07.2019 | Karlsruhe | 250,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen

- Vertiefungsseminar

- Einzelne Fragen zur Bekanntmachung der Europäischen Kommission zum Begriff der staatlichen Beihilfe
- Erfahrungswerte zum „richtigen“ Umgang mit der „Zwischenstaatlichkeit“
- Ausgestaltung von Betrauungsakten - Lehren aus dem Fall „Kreiskliniken Calw“
- Rechtssicherer Umgang mit dem Tourismusmarketing und Wirtschaftsförderungsgesellschaften
- Fragen zur Anwendung und Auslegung der AGVO
- Beihilfenrechtliche Einordnung von Infrastrukturmaßnahmen

Dozent(en) Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Partner, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57632S | 16.10.2019 | Stuttgart | 159,00 EUR | | Württ. VWA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, insbesondere Einkommens- und Umsatzsteuer, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, sozialer Lastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57699K | 01.10.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57699S | 21.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

KOMMUNALABGABEN

Grundlagen der Abgabenveranlagung

- Kommunalabgaben - Steuern, Gebühren, Beiträge - Grundbegriffe
- Abgabenordnung und Kommunalabgabenrecht
- Allgemeine Bestimmungen der Abgabenordnung
- Das Abgabenrechtsverhältnis, Abgabenfestsetzungsverfahren
- Abgabenrechtliches Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide, Verträge im Abgabenrecht

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57701S | März 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Dieses Seminar ist der erste Baustein der Seminarreihe

"Kommunale Steuern" (Seminar Nummern 2019-57702S, 2019-57703S, 2019-57704S)

und der Seminarreihe "Gebühren- und Beitragsrecht"

(Seminar Nummern 2019-57735S, 2019-57737S, 2019-57738/9S)

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Gewerbesteuerrecht

- Messbetragsverfahren: Gewerbebetrieb, Beginn und Ende der Steuerpflicht, Schuldner, Messbetragsermittlung, Messbescheid
- Zerlegungsverfahren: Hebeberechtigung, Betriebsstättenbegriff, Zerlegungsmaßstäbe, -erklärung
- Festsetzungs- und Erhebungsverfahren durch die Gemeinde
- Hebesatzfestsetzung, Vorauszahlungen und Anpassung, Jahressteuerfestsetzung, Billigkeitsmaßnahmen
- Rechtsänderungen

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57702S | März 2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Grundsteuerrecht (mit Bewertungsrecht)

- Einführung
- Steuermessbetragsverfahren
- Grundsteuerzerlegung
- Steuerfestsetzung und -erhebung durch die Gemeinden

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57703S | März 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Örtliche Aufwandsteuern (Vergnügungssteuer, Hundesteuer)

Örtliche Verbrauch- und Aufwandsteuern, Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren

- Örtliche Verbrauch- und Aufwandsteuern
 - Einführung, Grundbegriffe, Grundzüge der Hundesteuer, Grundzüge der Vergnügungssteuer, Grundzüge sonstiger Aufwandsteuern
- Vergnügungssteuer für Spielgeräte:
 - Besteuerung nach Geldeinsätzen (Bruttokasse, Nettokasse, Steuer- Anmeldeverfahren, Veranlagungspraxis)

Dozent(en) Marc Wüst, Fachbereich Finanzen, Stadtverwaltung Baden-Baden

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57704S | 28.03.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Besteuerung von Wettbüros

- Grundlagen zur Wettbürosteuer als örtliche Aufwandsteuer
- Neufassung/Änderung der Satzung, praktische Umsetzung Wettbürosteuersatzung
- Erläuterung der Satzungsbestimmungen
- Festsetzung der Vergnügungssteuerbescheide
- Beispiele für Bescheidgestaltung
- Steuerschuldner und Haftung
- Entstehung, Festsetzung und Fälligkeit
- Meldepflichten, Kontrolle und Ordnungswidrigkeiten
- Besondere Probleme aus der Praxis

Dozent(en) Marc Wüst, Fachbereich Finanzen, Stadtverwaltung Baden-Baden

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57710S | 06.02.2019 | Stuttgart | 159,00 EUR | | Württ. VWA |

Vergnügungs- und Hundesteuer

- Vergnügungssteuer: Geldspielapparate/Geräte, Verfahrens- und materiell-rechtliche Problembereiche, besondere vergnügungssteuerpflichtige Tatbestände
- Hundesteuer: Hundehaltung aus beruflichen/betrieblichen Gründen, Hundehaltung durch juristische Personen, Kampfhunde

Dozent(en) Andreas Siepmann
Norbert Meier

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57704F | 14.10.2019 | Freiburg | 210.00 EUR | | VWA FR |

NEU Hundesteuer und andere tierische Steuerarten

- Überblick über die aktuelle Rechtsprechung
- Abgrenzung betriebliche/berufliche Hundehaltung
- Hundehaltung durch juristische Personen; Hundebestandsaufnahme
- Fälle zu den Begriffen „Haushalt“ und „Hundehaltung“
- Steuerbefreiungs- und -ermäßigungstatbestände
- Kampfhunde; Reitpferdesteuer, Katzensteuer, Tierfuttersteuer

Dozent(en) Andreas Siepmann
Norbert Meier

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57704K | 01.07.2019 | Karlsruhe | 260.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Qualifizierungsreihe „Kommunale/r Steuersachbearbeiter/in“

Block I: Die Kommune als Steuergläubigerin

Modul 1: Gewerbesteuer - Grundlagen und Vertiefung

- Anwendbarkeit der AO, Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit
- Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid, Besteuerungsgrundlage
- Entstehung, Festsetzung, Erhebung und Berechnung, Hebesatz, Fristen, Termine
- Festsetzung/Abrechnung der Vorauszahlungen, Zerlegungsverfahren und -maßstab
- Betriebsstätte, Verjährungsfristen, Verzinsungen
- Haftungsbescheide bei Personen-/Kapitalgesellschaften, Mitwirkungspflicht, Anhörung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57710K | 08.04. - 09.04.2019 | Karlsruhe | 489.00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Qualifizierungsreihe „Kommunale/r Steuersachbearbeiter/in“

Die VWA-Baden bietet eine Qualifizierungsreihe für kommunale Steuersachbearbeiter/innen an.

Das Konzept gliedert sich in zwei Blöcke:

- **Block I: Die Kommune als Steuergläubigerin**
- **Block II: Die Kommune als Steuerschuldnerin**

Zielgruppe: Neueinsteiger wie auch Praktiker/innen aus Finanzverwaltung, Rechnungsprüfung, Kommunalaufsicht etc., die vorhandenes Wissen aktualisieren oder ergänzen wollen.

Ziel: Rechtssicheres Erkennen und Bearbeiten aller steuerlich relevanten Sachverhalte aus der kommunalen Praxis.

Gesamtabschluss-Zertifikat bei Buchung aller Module - Einzelbuchungen möglich!

Für weitere Fragen: Gerhard Maurer: (0721) 98550-15 oder gerhard.maurer@vwa-baden.de

Modul 2: Grundsteuer - Grundlagen und Vertiefung

- Entstehung der Steuer, Steuerbefreiung, Stichtag für die Festsetzung
- Steuerschuldner - Persönliche Haftung, Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung, Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid
- Steuermesszahl und Steuermessbetrag - Haupt-/Neu-/Nachveranlagung
- Fälligkeit, Vorauszahlung, Nachentrichtung, Verjährungsfristen, Insolvenzfälle
- Erlass bei wesentlicher Ertragsminderung, Erlass für Kulturgut und Grünanlagen

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57712K | 06.05. - 07.05.2019 | Karlsruhe | 489.00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Block II: Die Kommune als Steuerschuldnerin

Modul 3: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR) ohne Erwerbsbesteuerung und Übergang der Steuerschuldnerschaft nach § 13b UStG

- Unternehmerbegriff; umsatzsteuerliche Sphären und Umfang des Unternehmens der öffentlichen Hand (sowohl nach § 2 Abs. 3 UStG als auch der Neuregelung nach § 2 b UStG)
- Steuerbare Umsätze; steuerpflichtige oder steuerfreie Umsätze
- Bemessungsgrundlage, Steuersätze - Besteuerungsverfahren, Entstehung der Umsatzsteuer, Steuerschuldnerschaft - Bedeutung von Rechnungen - Vorsteuerabzug; Zuordnung von Wirtschaftsgütern zum Unternehmen Vorsteueraufteilung - Vorsteuerschlüssel

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57714K | 20.05. - 21.05.2019 | Karlsruhe | 489,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Modul 4: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen+Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA
- Verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57715K | 03.06.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Modul 5

Steuerliche Pflichten der öffentlichen Hand außerhalb von wirtschaftlichen Tätigkeiten

- Umsatzsteuer, Einkommensteuer, Spenden, Steuerliches Risikomanagement

- u.a. Erwerbsbesteuerung und Übergang der Steuerschuldnerschaft nach § 13 b UStG
- Besondere Steuerabzugspflichten nach dem ESTG (Bauabzugssteuer - Besteuerungspflicht Ausland)
- Spenden- und Gemeinnützigkeitsrecht: steuerbegünstigte Spenden - Abwicklung Sach- und Leistungsspenden
- Steuerliches Risikomanagement: Persönl. Verantwortung nach innen/außen - Sachzuständigkeiten/Meldepflichten - „Steuerleitfaden“
- Korrekturen von Steuererklärungen und -festsetzungen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsböhrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57716K | 04.06.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Besteuerung kommunaler Unternehmen

Grundlagen des Umsatzsteuerrechts, Körperschaftssteuer- und Gewerbesteuerrechts

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Körperschaftsteuer, Umsatzsteuer, Gewerbesteuer
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand, Rechtsbehelfe

Dozent(en) Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57721S | 25.06.2019 | Stuttgart | 215,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57722S | 08.10.2019 | Ravensburg | 215,00 EUR | | Württ. VWA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Update: Aktuelle Entwicklungen im Steuerrecht öffentlicher Betriebe

- Schwerpunktthema: Neuregelung des § 2b UStG
- Aktuelles aus der Steuergesetzgebung
- Neue Verwaltungsvorschriften
- Aktuelle Urteile

Dozent(en) Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57724S | 26.06.2019 | Stuttgart | 215,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57725S | 09.10.2019 | Ravensburg | 215,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57724K | 11.11.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Möglichkeiten des Vorsteuerabzuges bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts und Änderungen durch den neuen § 2b UStG

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Sind alle Sportanlagen und Hallen einer Kommune gleich zu behandeln?
- Unternehmerbegriff nach nationalem und nach EU-Recht
- Welche Anforderungen werden an die Mietverträge gestellt?
- Voraussetzungen für die Anwendung des Urteils auf Baumaßnahmen von Kommunen
- Beschränkung des Vorsteuerabzuges bei Kommunen seit dem 01.01.2012

Dozent(en) Dipl.-Kaufmann Joachim Schmitz, Steuerberater, Schmitz Rosenberger mbH, Steuerberatungsgesellschaft

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57726S | 28.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Aktuelle Brennpunkte bei der Umsatzsteuer - § 2b UStG und anteiliger Vorsteuerabzug

- Einleitung in die Begriffe des Umsatzsteuerrechts
- § 2b UStG und BMF-Schreiben vom 16.12.2016 zu Anwendungsfragen
- Grundlagen zu § 2b UStG
- Beurteilung der Einnahmen: steuerpflichtig - steuerfrei
- Auswirkung auf Vorsteuerabzug, anteiliger Vorsteuerabzug
- Aktuelle Rechtsprechung und Sonstiges

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57728S | März 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand
- **Umfassendes Basisseminar mit umfangreichen Praxisbeispielen und Übungsaufgaben**
- **Für alle kommunalen Umsatzsteuer-Sachbearbeiter/innen**

- Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand
- Steuerbefreiungen und Verzicht auf Steuerbefreiungen
- Bemessungsgrundlage - Steuersätze
- Bedeutung und Inhalt von Rechnungen
- Vorsteuerabzug und Aufteilung von Vorsteuern - Korrektur des Vorsteuerabzugs
- Verfahrensrechtliche Grundlagen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57720K | 07.10. - 09.10.2019 | Karlsruhe | 735,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

NEU Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand
- **Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UStG**

- Unternehmereigenschaft der öff. Hand nach altem und neuen Recht
- Handlungsempfehlungen - Handlungsbedarf - Praxisbeispiele
- Haushaltsscreening
- Steuerbefreiungen und Verzicht auf Steuerbefreiungen
- Chance Vorsteuerabzug

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57721K | 20.02.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57722K | 04.11.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand
- Workshop für Praktiker/innen (mit Grundkenntnissen des UStG)
- Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UStG

- Verzicht auf Steuerbefreiungen (Option nach § 9 UStG)
- Kürzung Vorsteuerabzug (Vorsteueraufteilung) bei z.T. nicht wirtschaftl. Verwendung kommunaler Einrichtungen
 - Praxisbeispiele und pragmatische Lösungen
- Korrektur des Vorsteuerabzugs nach § 15a UStG
- Vertragsarten bei der USt (z.B. Vermietung kommunaler Hallen und Einrichtungen)
- Praxisfragen und Problemstellungen aus dem Teilnehmerkreis

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57726K | 05.06.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

NEU Stolperfalle Steuerrecht !
- Besteuerung der öffentl. Hand für Entscheidungsträger, die Finanzverantwortung tragen

- Grundlegender Überblick über die vielfältigen steuerlichen Pflichten
- Umsatzsteuer mit Schwerpunktthema Ausweitung der Steuerpflicht
- Steuerabzugsverpflichtungen bei der Umsatzsteuer und Einkommensteuer auch im hoheitlichen Bereich (z. B. Leistungsbezüge aus dem Ausland, Bauabzugssteuer)
- Mitteilungspflichten nach der Mitteilungsverordnung - Ausstellen von Spendenbescheinigungen
- Risikoversorge/Tax Compliance

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57727K | 05.11.2019 | Karlsruhe | 200,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Besteuerung der öffentlichen Hand

- Insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten

- BgA nach dem Ertragsteuerrecht; Umfang und Bewertung des Betriebsvermögens
- Steuerliche Gewinnermittlung; Einkommen und Einkommenstransfer; Kapitalertragsteuer
- Umsatzsteuerlicher Unternehmerbegriff; steuerbare, -pflichtige und steuerfreie Umsätze
- Bedeutung von Rechnungen; Vorsteuerabzug, Vorsteueraufteilung
- Steuerschuldnerschaft des Leistungsbeziehers; Steuerabzugsverpflichtungen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57729K | 10.07. - 11.07.2019 | Karlsruhe | 489,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

NEU Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsoring bei der öffentlichen Hand

- Für Kasse, Kämmerei und alle damit befassten Dienststellen

- Vorausrechnungen steuerbegünstigter Spenden
- Abweichung/Bewertung von Sach- und Aufwandsspenden
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen
- Folgen unzulässiger Spendenbescheinigungen
- Umsatz- und ertragsteuerliche Behandlung von Sponsoringeinnahmen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57731K | 21.02.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts

- Einrichtungsbegriff
- Gebührensatzungen
- Gebührenbemessungsgrundsätze
- Gebührenfähige Kosten
- Grundlagen der Gebührenkalkulation

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57735S | 25.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57735K | 10.04.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Erschließungsbeitragsrecht nach dem Kommunalabgabengesetz Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57737S | 09.04. - 10.04.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Aktuelle Fragen zum Erschließungsbeitragsrecht

- Erschließungs- und Erschließungsbeitragsrecht

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57741S | 11.11.2019 | Ravensburg | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57740S | 14.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Aktuelle Fragen des Erschließungsbeitragsrechts

- Erschließungslast, Erschließungsvertrag
- Beitragspflichtige Erschließungsanlagen
- Kostenermittlung
- Räumliche Abgrenzung
- Erhebungsverfahren
- Neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Carola Pfuderer, Dipl.-Kauffrau, Städtetag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57737F | 03.07.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

KAG-Anschlussbeitragsrecht im Bereich der leitungsgebundenen Einrichtungen (Wasser/Abwasser)

- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Carola Pfuderer, Dipl.-Kauffrau, Städtetag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57738S | 06.06.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57739S | 22.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Aktuelle Rechtsprechung zu Benutzungsgebühren
- Schwerpunkte: Abwasserbeseitigung / Wasserversorgung
- Gebührenkalkulation
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenveranlagung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57748S | 18.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57748K | 02.12.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren (insbesondere Wasser und Abwasser)

- Anzuwendende Vorschriften der Abgabenordnung
- Grundlagen der Gebührenkalkulation - Schwerpunkte: Abwasser-/Wassergebühren
- Rechtsprechungsübersicht zu den Benutzungsgebühren, Praktische Hinweise

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Carola Pfuderer, Dipl.-Kauffrau, Städtetag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57747F | 21.03.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Aktuelle Rechtsprechung zum KAG

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Deubel, Stadtrechtsdirektor a.D., Rechtsanwalt, Tübingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57738K | 11.12.2019 | Karlsruhe | 250,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematik der Kostenersatzvorschrift des § 34
- Kostenersatzpflicht auslösende Tatbestände
- Kalkulation der Kostensätze
- Systematik für die Prüfung des Ersatzanspruchs
- Beispiele zur Abgrenzung von Pflicht- und Kannaufgaben
- Kostenersatz beim Amtshilfe und Überlandhilfe

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Stephanie Welle, M. A., Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57743S | 21.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57744K | 13.05.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57745S | 05.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Feuerwehrkostenersatz

- Kostenpflichtigkeit und Kostenfreiheit der Einsätze, Kostenschuldner
- Höhe des Kostenersatzes, Kostenkalkulation
- Überland- und Amtshilfe, Verfahrensfragen
- Unbillige Härte, Erhebungsverfahren, Bescheiderstellung
- Praxishinweise

Dozent(en) Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57745F | 04.04.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weiterer Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen, Interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenauffällen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57746K | 09.07.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57746S | 07.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Kostenrechnende Einrichtungen

- Gebührenkalkulation Friedhofsgebühren

- Gebührenarten, Kostenermittlung und -zuordnung
- Grabnutzungsgebühren
- Kalkulationsbeispiele für die einzelnen Grabnutzungsgebühren

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57747S | * | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Haftung bei kommunalen Abgaben und Steuern

- Einführung in Sinn und Zweck und das System der abgabenrechtlichen Haftungsvorschriften
- Unterschiede und Gemeinsamkeiten der Haftungstatbestände
- Verfahrensrechtliche Anforderungen an die Geltendmachung von Haftungsansprüchen
- Besprechung einzelner Haftungstatbestände
- Haftung im Insolvenzverfahren

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57752S | * | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Berechnung von Zinsen und Säumniszuschlägen nach der Abgabenordnung

- Nachzahlungen und Erstattungszinsen, § 233a AO
- Stundungszinsen, § 234 AO
- Aussetzungszinsen, § 237 AO
- Hinterziehungszinsen, § 235 AO
- Prozesszinsen, § 236 AO

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57755S | Juli 2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Verzinsungen nach der Abgabenordnung - Grundlagen

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (233a AO)
- Stundungszinsen (234 AO)
- Verzinsung von hinterzogenen Steuern (235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeiträge (236 AO)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (237 AO)

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57755K | 14.10.2019 | Karlsruhe | 245.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Rechtsbehelfe gegen Festsetzungs-, Vorauszahlungs-, Änderungs- und Nacherhebungsbescheide
- Verhältnis zur Stundung
- Abhilfe, Nichtabhilfe und Verböserung im Widerspruchsverfahren
- Widerspruch, Klage, Berufung und Revision
- Aussetzung der Vollziehung, Wiederaufgreifen des Verfahrens, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Kostenerstattung

Dozent(en) Professor Dr. Peter Kothe, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Verwaltungs-, Bau- und Architektenrecht, Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57760S | 25.09.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Grundsteuererlass nach §§ 32 und 33 Grundsteuergesetz

- Darstellung des aktuellen Rechts § 33, Abs. 1 GrStG
- Rechtsprechung und Praxisprobleme zum Erlass für Kulturgut und Grünanlagen

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57734K | 25.03.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

KASSENWESEN

Einführung in die Kassenverwaltung

- Die Kassenanordnung
- Sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen
- Überblick über die Änderungen in der „GemKVO-Doppik“ sowie Stellung der Kasse im NKHR
- Muster-Dienstanweisung Gemeindekasse Doppik
- Entgegennahme von Zahlungen mittels Debitkarten und Kreditkarten zur Begleichung von Forderungen der Kommune sowie Zulässigkeit von Auszahlungen mit Kreditkarte
- Übungen zum Kassenwesen

Dozent(en) Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57850S | 17.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Kassenverwaltung im NKHR

- Überblick über die Entwicklung, Grundlagen und Zusammenhänge im NKHR
- Die Rolle der Gemeindekasse im Umstellungsprozess
- Die Aufgabenfelder der Gemeindekasse im NKHR
- Tipps für die Umsetzung in der Praxis

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild, Stv. Kämmerin, Stadtverwaltung Albstadt

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57856S | 19.03. - 20.03.2019 | Ravensburg | 410,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57851S | 04.06. - 05.06.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57851K | 07.10. - 08.10.2019 | Karlsruhe | 465,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

E-Payment und E-Rechnung

- Gesetzliche Regelungen
- Kassenrechtliche Anforderungen
- E-Payment
- E-Rechnung aus Sicht der Gemeindekasse

Dozent(en) Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57848S | 02.04.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung

- Grundlagenseminar

- Beteiligte im Verfahren
- Voraussetzungen für die Vollstreckung
- Vollstreckungsformen
- Nebenforderungen, Bußgelder, Zwangsgelder

Dozent(en) Karola Singer, Oberstadtverwaltungsrätin a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57852S | 12.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57853S | 24.09.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57800M | 23.01.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |
| 2019-57800K | 27.02.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Tätigkeit des Vollstreckungsbeamten

- Einführung in die Verwaltungszwangsvollstreckung
- Vollstreckungsgrundlagen, insbesondere
- Eigentitulierung
- Aufgabenerfüllung des Vollstreckungsbeamten
- Verhandeln mit Schuldner/Dritten
- Rechte des Vollstreckungsbeamten
- Abrechnung durch den Vollstreckungsbeamten

Dozent(en) Karola Singer, Oberstadtverwaltungsrätin a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------------|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57810S | 04.02. - 07.02.2019 | Stuttgart | 796,00 EUR | | Württ. VWA |

Aktuelle Fragen zu den Aufgaben der Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamten

- Voraussetzungen für das Tätigwerden des Vollstreckungsbeamten
- Ermittlungsmöglichkeiten im Vollstreckungsverfahren
- Was passiert bei der Pfändung?
- Rechtsmittel/Haftung
- Besondere Situationen bei der Vollstreckung
- Aussetzung der Pfändungsmaßnahme
- Abrechnungen mit Schuldner und Vollstreckungsbehörde

Dozent(en) Karola Singer, Oberstadtverwaltungsrätin a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57854S | 03.12.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Forderungspfändung, insbesondere die Lohnpfändung - Darstellung der grundsätzlichen Probleme, Besonderheiten

- Pfändungsverfahren
- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Gehaltskonten
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Einfluss eines Insolvenzverfahrens auf eine Forderungspfändung

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57855S | 20.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte - Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten mit den entsprechenden Anträgen

- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Sozialleistungen und sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge, Behandlung einzelner Fragen und Anträge

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57857F | 01.04.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |
| 2019-57857M | 25.06.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |
| 2019-57857S | 15.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57857K | 19.11.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Durchsetzung privatrechtlicher Forderungen

- Von der Mahnung über die Titulierung bis zur Vollstreckung

- Vorüberlegungen zum Forderungseinzug
- Der Forderungseinzug
- Die unterschiedlichen Vollstreckungsmöglichkeiten
- Die Zusammenarbeit mit dem Gerichtsvollzieher
- Sonstige Vollstreckungs- und Sicherungsmaßnahmen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57858S | 30.01.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57858K | 03.04.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Die Pfändung wegen Geldforderungen bei Kreditinstituten, Banken und Sparkassen

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung bei Kreditinstituten
- Die Vollstreckung in ein Konto bei einem Kreditinstitut
- Die Kontenpfändung und das Pfändungsschutzkonto
- Aussetzung, Beschränkung und Aufhebung der Pfändung
- Vollstreckungsmöglichkeiten bei Zahlungen zugunsten des Schuldners auf ein Konto eines Dritten
- Die Kontenpfändung und das Insolvenzverfahren
- Die Vollstreckung in Grundpfandrechte (Grundschulden und Hypotheken) die zugunsten von Kreditinstituten bestellt sind
- Effiziente Anträge, aktuelle Rechtsprechung
- Weitere aktuelle Fragen, Diskussion, Einzelfälle, Lösung von Problemen der Teilnehmer/innen, Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57859S | 28.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, in Geldforderungen, in das unbewegliche Vermögen
- Das Insolvenzverfahren

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57865F | 25.02.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |
| 2019-57865M | 11.03.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |
| 2019-57865K | 21.03.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57864S | 07.05.2019 | Ravensburg | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57865S | 05.12.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten

- Die Vollstreckung gegen Personenmehrheiten
- Die Haftung im Steuerrecht
- Haftung und Duldung bei Grundsteuer und grundsteuerbezogenen Gebühren
- Anfechtungsrecht nach dem Insolvenz- und Anfechtungsrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57868K | 28.10.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57868F | 20.11.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

NEU Verjährungseintritt vermeiden, wann ist eine Niederschlagung notwendig, was ist eine Wertberichtigung? Stundung von Forderungen, Sicherheitsleistungen auch im Bezug auf die Anfechtung nach § 133 InsO

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen
- Rechtsgrundlagen, Fristen für Veranlagung und Zahlung
- Maßnahmen zur Vermeidung der Verjährung

Dozent(en) Karola Singer, Oberstadtverwaltungsrätin a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57870S | 09.04.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Stundung, Erlass und Vollstreckungsaufschub

- Für Kämmerei, Kasse, Steueramt

- Abgrenzung Stundung/Vollstreckungsaufschub
- Stundungsbedürftig-/würdigkeit; Persönliche und sachliche Stundungsgründe
- Begriff "erhebliche Härte" und "Unbilligkeit der Einziehung" im Verhältnis zum Erlass
- Form, Wirksamkeit und Umfang der Stundung
- Sicherheitsleistung
- Billigkeitserlass nach § 227 Abgabenordnung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57870K | 15.10.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Die Insolvenzordnung - Einführung

- Forderungsanmeldung, erforderliche Schritte zur Vermeidung von Nachmeldungen
- Verhalten der Kommunen in den Vorverfahren zum Verbraucherinsolvenzverfahren
- Einschränkung der Vollstreckungsmöglichkeiten nach der InsO
- Geänderte Vorschriften über die Mitwirkungsmöglichkeiten der Beteiligten

Dozent(en) Karola Singer, Oberstadtverwaltungsrätin a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57873S | 19.03.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich der Insolvenz

- Neues aus der Höchstrichterlichen Rechtsprechung und Gesetzgebung
- Die Insolvenzanfechtung

- Zweck des Insolvenzverfahrens, Beteiligte im Verfahren
- Einschränkung der Gläubigerrechte, Vergrößerung der Istmasse durch Anfechtung
- Fortführung des Betriebes durch Insolvenzschuldner
- Bestreiten und Erörterung von Forderungen, Rechtsprechung zur Insolvenzordnung
- Einstellung mangels Masse, Stellung von Schuldner und Gläubiger
- Das Gesetz zur Erleichterung der Sanierung von Unternehmen, Die Reform der Insolvenzordnung zum 1. Juli 2014
- Versagung der Restschuldbefreiung, Besonderheiten bei dinglichen Lasten im Insolvenzverfahren
- Meinungs austausch der Teilnehmer/innen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57874S | 02.07.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Die Insolvenzordnung

- Grundzüge der InsO, die verschiedenen Verfahrensabläufe und -abschnitte
- Insolvenzanfechtung und Rückschlagsperre
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57875M | 14.10.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA MA |
| 2019-57875F | 09.12.2019 | Freiburg | 210,00 EUR | | VWA FR |
| 2019-57875K | 10.12.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Ablauf der verschiedenen Verfahren
- Anträge, Anmeldungen
- Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens
- Grundsteuern und andere öffentliche Lasten in der Zwangsversteigerung
- Formulierungshilfen / Muster

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57876S | 12.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57876M | 18.11.2019 | Mannheim | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA MA |

Die Vollstreckung von Bußgeldbescheiden

- Effektive Organisation der Vollstreckung, Rechtskraft als allgemeine Vollstreckungsvoraussetzung
- Folgen von Zustellungsmängeln für die Vollstreckung, Verfahren bei unklaren Rechtsbehelfen
- Vollstreckungsaufschub bei Rechtsbehelfen des Betroffenen, Aufrechnung mit Erstattungsansprüchen
- Bewilligung von Zahlungsfristen und Teilzahlungen, Unauffindbarkeit des Vollstreckungsschuldners
- Vollstreckung im Ausland, Probleme der Verwaltungsvollstreckung, Erzwingungshaft gegen zahlungsunwillige Schuldner, Umwandlung in Arbeitsaufgabe, Vollstreckungsverjährung

Dozent(en) Raimund Wieser

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57877S | 26.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Umgang mit schwierigen Schuldnern

- Wirkung von Wahrnehmung und Bewertung auf das Erleben und Verhalten
- Hintergründe, Analyse von (psychisch) auffälligem und aggressivem Verhalten
- Aggressionverlaufsmodell
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Grundprinzipien und Strategien im Umgang mit schwierigen Schuldnern
- Teilnehmerorientierte Fragen zum Umgang mit schwierigen Schuldnern
- Methoden der Selbstregulation

Dozent(en) Claudia Pohling, Psychologin, Hochschule für Polizei, Villingen-Schwenningen

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57878S | 13.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Mahngespräche einfach, sicher und erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren der Kundenorientierung: Was bedeutet dies für ein Mahntelefonat?
- Welche Erwartungen prägen das Verhalten der Schuldner?
- Strukturierte Vorbereitung eines Mahntelefonats
- Richtig einsteigen: Gesprächseröffnungen erarbeiten und analysieren
- Kundenorientierte Sprache: mit positiver Argumentation zu schneller Zahlung motivieren
- Gespräche mit Strategie - wie Sie mit Einwänden umgehen
- Praxisbeispiele zur Fragetechnik und Einwandbehandlung
- Gesprächsführung gezielt übernehmen
- Wie beende ich ein Mahntelefonat?

Dozent(en) Sven Herrmann, Allgemeine Rhetorik (M. A.)

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57879S | 27.05.2019 | Stuttgart | 220,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57880S | 29.11.2019 | Stuttgart | 220,00 EUR | | Württ. VWA |

Die internationale Zwangsvollstreckung

- Die Vollstreckung privatrechtlicher und öffentlicher Forderungen im Ausland
- Die neueste Gesetzgebung und die Auswirkungen eines internationalen Insolvenzverfahrens

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57899K | 22.01.2019 | Karlsruhe | 243,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57899S | 16.05.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

RECHNUNGSPRÜFUNG

7. Baden-Württembergischer Fachtag für Rechnungsprüfer/innen

- Aktuelle Themen der Rechnungsprüfung

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57950S | Juni 2019 | Stuttgart | 225,00 EUR | keine, inkl. ME | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Besuchen Sie unsere Qualifizierungsreihe für neue Rechnungsprüfer/innen:

Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I

- Rechtsstellung und Aufgaben

- Gesetzliche Grundlagen der Rechnungsprüfung, Verantwortung, Rechte und Pflichten
- Leitbild, Rolle und Profil der Rechnungsprüfer/innen
- Was bedeutet Prüfung?
- Ziele, Planung, Ablauf einer Prüfung, Durchführung einer Prüfung
- Dokumentation und Ausräumungsverfahren
- Prüfungsreview und Abschlussgespräch

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------------|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57965S | 18.03. - 19.03.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II

- Prüfung und Bericht

- Prüfungsplanung, Risiko- und Nutzenorientierter Prüfungsansatz
- Organisation und Steuerung des Prüfungsablaufs, Prüfungsdurchführung
- Prüfungspsychologie, Kommunikation, Dokumentation und Bericht
- Prüfungsmethoden (Überblick)
- Jahresabschlussprüfungen, Kassenprüfungen, Prüfung Eröffnungsbilanz
- Schlussbericht
- Prüfungen in Fachgebieten (Personalwesen, SGB u. a.)
- EDV-Einsatz bei der Rechnungsprüfung
- Korruptionsprävention, IKS und Risikomanagement
- RPA und Datenschutz

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------------|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57966S | 13.05. - 14.05.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, Systembezogene Prüfungshandlungen, Aussagebezogene Prüfungshandlungen)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr
Gerhard Schroeder, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57968S | 09.07. - 10.07.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Ziele der Gesprächsführung
- Steuern des Gesprächsablaufs
- Gesprächsführung in schwierigen Situationen
- Strukturiert und überzeugend argumentieren
- Aktives Zuhören und Fragetechnik

Dozent(en) N.N.

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57969S | Dezember 2019 | Stuttgart | 430,00 EUR | | Württ. VWA |

Methode und Praxis der Prüfung von Projekten / projektbegleitende Prüfungen

- Bedeutung von Projektprüfungen und projektbegleitenden Prüfungen
- Rechtsgrundlagen und Grundlagen der Prüfung
- Überblick über die Prüfungsmethoden
- Probleme und Risiken dieser Prüfungsart
- Besonderheiten der Kommunikation/Berichterstattung
- Beispielfälle zur Projektprüfung und projektbegleitenden Prüfung
- Erarbeitung von Checklisten zur Prüfung von Projekten

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57985S | 08.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Prüfung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems

- Bedeutung von Prüfungen des Risikomanagements/IKS
- Grundlagen der Prüfung
- Gesamtkonzeption einer IKS-Prüfung der Rechnungsprüfung
- Vermittlung und Vertiefung anhand von Übungen

Dozent(en) Dr. Peter Glinder, Abteilungsleiter, Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57986S | 06.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU **Betätigungsprüfung**

- Die Bedeutung von Betätigungsprüfungen
- Rechtsgrundlagen und Grundlagen der Prüfung
- Prüfungsrahmen, Prüfungsverfahren und -umfang
- Beteiligungsstrukturen
- Prüfung der Steuerung und Überwachung der Beteiligungen
- Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern, Fragenkatalog zur Prüfung von Gesellschaften nach § 53 HGrG; (IDW PS 720)
- Besonderheiten der Kommunikation und Berichterstattung
- Erarbeitung von Checklisten, Dienstanweisungen und Handlungsempfehlungen zur Betätigungsprüfung
- Praktische Beispiele (z. B. Stadtwerke GmbH)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57988S | 24.09.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren oder unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:

www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Kaufmännische Buchführung - leicht und verständlich - Grundlagenseminar für Rechnungsprüfer/innen

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (BA) Thomas Böhler, Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57970S | 12.03. - 13.03.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57970K | 19.11. - 20.11.2019 | Karlsruhe | 465,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

Die kommunale Eröffnungsbilanz im Fokus der Rechnungsprüfung - Prüfungsansätze/Prüfungspraxis

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Eröffnungsbilanz
- Bilanzierungsgrundsätze
- Organisation einer Prüfung
- Bilanzpositionen
- Hilfsmittel/Tools

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Klaus Lindenfelser, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Bruchsal

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2019-57971K | 08.07.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57971S | 23.10.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Der kommunale Jahresabschluss im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung
- Hilfsmittel/Tools

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Klaus Lindenfelser, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Bruchsal

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57972K | 10.10.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57972S | 21.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Überörtliche Finanzprüfung von Gemeinden bis 4.000 Einwohnern im NKHR

- Aktuelle Prüfungsfelder der örtlichen Prüfung, Schwierigkeiten, Problemstellungen
- Schwerpunkte der überörtlichen Prüfung
- Fachlicher Erfahrungsaustausch zwischen örtlicher und überörtlicher Rechnungsprüfung

Dozent(en) Diplom-Betriebswirt (DH) Michael Löffel, Verwaltungsfachwirt, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57980S | 19.11. - 20.11.2019 | Stuttgart | 410,00 EUR | | Württ. VWA |

Kassenprüfung im Neuen Kommunalen Haushaltsrecht mit dem SAP-Verfahren „dvv.Finzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- Kassenrecht, Änderungen durch das NKHR
- Kassenorganisation
- Kassenprüfung
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Kassensicherheit, aktuelle Probleme aus der Praxis

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Gerhard Nelius, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landratsamt Rhein-Neckar-Kreis

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57994S | April 2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |
| 2019-57994K | 09.10.2019 | Karlsruhe | 250,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Die Prüfung des Personalwesens

- Grundlagenseminar

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen
- Zusammenstellen der Prüfungsunterlagen
- Einsatz der vom (landeseinheitlichen) Verfahren angebotenen DV-Hilfen
- Arbeiten mit Standard- und Sonderauswertungslisten
- Analyse der Ergebnisse/Schlussfolgerungen

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57995S | 09.10.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Die Prüfung des Personalwesens - Aufbau-seminar

- Die wesentlichen, für die Prüfung bedeutsamen Bestandteile der Beamtenbesoldung
- Grundlagen der Eingruppierung zur Feststellung der richtigen Entgeltgruppe, auch unter Berücksichtigung der seit dem 01.01.2017 geltenden neuen Entgeltordnung
- Prüfung der zutreffenden Festsetzung einzelner Entgeltbestandteile (z. B. Tabellenentgelt, Stufenzuordnung, Stufenlaufzeit)
- Zutreffende Gewährung von Zulagen und Zuschlägen (z. B. Übertragung höherwertiger Tätigkeiten, Rufbereitschaft, Erschwerniszuschläge, persönliche Zulagen)
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall
- Besitzstands- und Übergangsregelungen, soweit in der Praxis noch bedeutsam
- Die besonderen tariflichen Regelungen im Sozial- und Erziehungsdienst

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57996S | 11.04.2019 | Stuttgart | 210.00 EUR | | Württ. VWA |

Die Prüfung des Personalwesens

- Schwerpunkt: Die neue Entgeltordnung

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57996K | 28.03.2019 | Karlsruhe | 245.00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Rechnungsprüfung der sozialen Leistungen

- Aktuelle Prüfungsfelder der örtlichen Prüfung, Schwierigkeiten, Problemstellungen
- Schwerpunkte der überörtlichen Prüfung
- Fachlicher Erfahrungsaustausch
- Schwerpunktthema: Pflegestärkungsgesetz

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Marion Maier, Landratsamt Zollernalbkreis

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57998K | 25.03.2019 | Karlsruhe | 245,00 EUR | keine, inkl. ME | VWA KA |
| 2019-57998S | 27.11.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

NEU Gestaltung, Abrechnung und Prüfung vertraglicher Leistungserbringungen freier KiTa-Träger

- Bedeutung von Prüfungen der Leistungserbringung freier Träger
- Rechtsgrundlagen
- Erarbeitung von Dienstanweisungen und Checklisten
- Organisation und Vertragsgestaltung
- Abrechnung und Prüfung von Leistungsvereinbarungen
- Wirtschaftlichkeit versus Wirksamkeit?
- Qualitätsmanagement
- Erarbeitung eines Anreizsystems
- Internes Kontrollsystem, Berichtswesen
- Praktische Beispiele aus der KiTa-Förderung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57987S | 19.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Steuerliches Grundlagenwissen für Rechnungsprüfende mit steuerrechtlichen Prüfungsfeldern für die kommunale Praxis

- Steuerabzugs- und Mitteilungspflichten, Pflichten zur Sicherung und Kontrolle des Steueraufkommens
- Besteuerung wirtschaftlicher Tätigkeiten der öffentlichen Hand (BgA, § 2b UStG, Vorsteuer, KöSt)
- Spenden- und Gemeinnützigkeitsrecht (Handlungsempfehlungen des StMI)
- Steuerliche Aspekte besonderer kommunaler Vertragsgestaltungen (Sponsoring, Zuschüsse...)
- Verfahrensrecht (Korrektur von Steuerfestsetzungen, Verjährungsfristen)
- Steuerliches Risikomanagement/Tax Compliance

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57999K | 06.11.2019 | Karlsruhe | 255,00 EUR | keine. inkl. ME | VWA KA |

Aktuelle Fragen der Rechnungsprüfung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

| Seminar-Nr | Termin | Ort | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2019-57999S | 13.02.2019 | Stuttgart | 210,00 EUR | | Württ. VWA |

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de**

**Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?
Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de**

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Briska Wunder, Valerie Nübling
☎ 0711 21041-25
☰ 0711 21041-9525
👉 www.w-vwa.de
@ WunderB@w-vwa.de und NueblingV@w-vwa.de
- VWA MA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**
Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim
Damla Eray
☎ 0621 43218-16
☰ 0621 43218-18
👉 www.vwa-rhein-neckar.de
@ eray@vwa-rhein-neckar.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Edith Schucker, Gerhard Maurer
☎ 0721 98550-17
☰ 0721 98550-19
👉 www.vwa-baden.de
@ edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de
- VWA FR** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**
Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg
Barbara Sexauer, Christian Heinrich
☎ 0761 38673-11
☰ 0761 38673-98
👉 www.vwa-freiburg.de
@ sexauer@vwa-freiburg.de und heinrich@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

🌐 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@w-vwa-baden.de

🌐 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@w-vwa-freiburg.de

🌐 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

🌐 www.vwa-rhein-neckar.de