

## Teilnahmebedingungen

**Teilnahmegebühr: 502,00 €**  
inkl. 2 x Mittagessen pro Seminar)

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Akademie geht davon aus, dass die Anstellungskörperschaften den Teilnahmebetrag sowie die Reisekosten übernehmen (§ 23 Abs. 2 LRKG und VV).

### Rücktritt

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden. Erfolgt ein Rücktritt bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, entfällt die Teilnahmegebühr. Geht die Mitteilung über einen Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei der VWA Baden ein, stellt diese den entstandenen Aufwand - in der Regel 80% der Teilnahmegebühr - in Rechnung. Alternativ besteht die Möglichkeit, einen Gutschein in Höhe von 30 % der Teilnahmegebühr zu erhalten und diesen zu einem späteren Zeitpunkt bei der Anmeldung zu einem Seminar der VWA Baden einzulösen.

Im Übrigen bleibt bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt der Anspruch auf die volle Seminargebühr bestehen.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Seminaren, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten oder zu geringer Teilnehmerzahl, vorbehalten müssen.

In diesem Fall erstattet die Akademie umgehend die gezahlte Teilnehmergebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

### Übernachtungsmöglichkeiten

In der näheren Umgebung zur Akademie liegen folgende Hotels:

Acora Hotel, Allee Hotel, Ambassador Hotel, Hotel Berliner Hof, Hotel Kübler, Hotel Rio. Weitere Hotels finden Sie u.a. im Internet.

## Weitere Seminare 2021 (Auszug)

### Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I – Grundlagenseminar

10. - 11.03.2021, Sem.-Nr.: 2021-40117K,  
05. - 06.07.2021, Sem.-Nr.: 2021-40118K  
08. - 09.11.2021, Sem.-Nr.: 2021-40119K

### Gestern Kollege/-in – heute Vorgesetzte/r Vorbereitungsseminar für neu ernannte Führungskräfte

15. - 16.03.2021, Sem.-Nr.: 2021-40131K,  
19. - 20.07.2021, Sem.-Nr.: 2021-40132K  
11. - 11.11.2021, Sem.-Nr.: 2021-40133K

### Respekt und Toleranz sind mehr als nur Worte

Wie es Ihnen als Führungskraft gelingt, mit den vielfältigen „Unterschiedlichkeiten“ Ihrer Mitarbeiter/-innen konstruktiv umzugehen  
20.05.2021, Sem.-Nr.: 2021-40225K

### Achtsamkeit im Führungsalltag bei steigenden Herausforderungen

Das Praxisseminar für eine gesunde Selbstfürsorge  
21.06.2021, Sem.-Nr.: 2021-40227K

### Coaching-Kompetenz für Führungskräfte

Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit  
30.-31.03.2021; Sem.-Nr.: 2021-40228K

### Da waren's nur noch 9!

- Wie Führungskräften Demotivation und innerer Kündigung nachhaltig entgegen wirken!  
19.07.2021, Sem.-Nr.: 2021-40236K

### Empathischer Umgang mit Herausforderungen Sequenz 1: "Selbstempathie"

25.03.2021, Web-Sem.-Nr.: 2021-40244K

### Empathischer Umgang mit Herausforderungen Sequenz 2: "Empathie"

26.03.2021, Web-Sem.-Nr.: 2021-40245K



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie  
Baden in Karlsruhe



## Führungsfortbildung

## SEMINARE

### Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung

### Teil II: Aufbau-seminar

Karlsruhe

07. – 08. Juli 2021

Seminarnummer: 2021-40120K

22. – 23. November 2021

Seminarnummer: 2021-40121K

## Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung - Teil II

---

### Zielgruppe

Neu eingesetzte Führungskräfte, die über erste Führungserfahrung verfügen oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Vorgesetztenaufgaben vorbereiten.

### Ziele des Seminars

Im Seminar gewinnen Sie ein vertieftes Verständnis Ihrer Vorgesetztenrolle und lernen die Grundsätze kooperativer Mitarbeiterführung so anzuwenden, dass Ihr eigenes und das Leistungspotential Ihrer Mitarbeiter/-innen optimal zur Wirkung kommen.

Sie können Ihre Führungsverantwortung aktiv wahrnehmen, Gestaltungsspielräume ausfüllen und Ihre persönlichen Einflussmöglichkeiten auf Leistung und Verhalten konsequent nutzen.

So können Sie Mitarbeiter/-innen zu optimaler Aufgabenerledigung befähigen und Leistung und Arbeitszufriedenheit steigern.

### Methoden

Die Inhalte werden in Lehrgesprächen, Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten sowie anhand von Fallbeispielen gemeinsam erarbeitet.

In Übungen und Rollenspielen bearbeiten Sie konkrete Führungssituationen, erproben neue Verhaltensmöglichkeiten und steigern Ihre persönliche Souveränität als Führungskraft.

## Programm, 07. - 08.07. und 22. - 23.11.2021

---

### Die Führungskraft als Coach und Moderator

- Werte und Menschenbilder
- Neue Anforderungen an Führungskräfte
- Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln

### Partizipation und Verantwortung

- Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument
- Information als Hol- und Bringschuld
- Ziele gemeinsam erarbeiten und formulieren
- Aufgabenbereiche und Verantwortung delegieren

### Situative Mitarbeiterführung

- Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten
- Feedback und Kritik
- Konfrontation vermeiden und Konflikte konstruktiv bearbeiten

### Referent

**Michael G. Müller,**  
Management-Trainer

### Seminarzeiten

09.00 – 10.30 Uhr  
10.45 – 12.15 Uhr  
13.30 – 15.00 Uhr  
15.15 – 16.45 Uhr

## Veranstaltungsort/Teilnahmebedingungen

---

### Veranstaltungsort

VWA Baden, Studienhaus oder Studienforum, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe (eine Anfahrtsskizze wird mit der Anmeldebestätigung zugesandt).

**Hinweise zu den Seminarräumen finden Sie an unseren Informationstafeln im Eingangsbereich.**

**Die Akademie ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln günstig zu erreichen:**

### vom Hauptbahnhof

bis Haltestelle „Yorckstraße“ mit der Straßenbahnlinie 2 in Richtung ZKM - Siemensallee (ca. 17 Min. ohne Umsteigen)

**Die Akademie liegt direkt gegenüber der Haltestelle Yorckstraße (neben der ARAL-Tankstelle)**

Parkmöglichkeiten bestehen im Hof des Studienhauses und in den Seitenstraßen.

### Anmeldungen

bitten wir schriftlich (per Post, Fax oder E-Mail) an die Geschäftsstelle der Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden, Studienhaus, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe, zu richten. Sie können sich auch online anmelden über [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de) / Bildungsangebot / Seminare, Lehrgänge, Tagungen ... / Detailprogramme.

☎ +49 (0)721 98550-16, ☎ +49 (0)721 98550-19,

✉ [gabriele.reuter@vwa-baden.de](mailto:gabriele.reuter@vwa-baden.de),

🌐 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Organisation:** Frau Reuter, Herr Maurer