

Teilnahmebedingungen

Teilnahmegebühr: 502,00 €
(inkl. 2 x Mittagessen)

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Akademie geht davon aus, dass die Anstellungskörperschaften den Teilnahmebetrag sowie die Reisekosten übernehmen (§ 23 Abs. 2 LRBG und VV).

Rücktritt

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden. Erfolgt ein Rücktritt bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, entfällt die Teilnahmegebühr. Geht die Mitteilung über einen Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei der VWA Baden ein, stellt diese den entstandenen Aufwand - in der Regel 80% der Teilnahmegebühr - in Rechnung. Alternativ besteht die Möglichkeit, einen Gut-schein in Höhe von 30 % der Teilnahmegebühr zu erhalten und diesen zu einem späteren Zeitpunkt bei der Anmeldung zu einem Seminar der VWA Baden einzulösen.

Im Übrigen bleibt bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt der Anspruch auf die volle Seminargebühr bestehen.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Seminaren, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten oder zu geringer Teilnehmerzahl, vorbehalten müssen.

In diesem Fall erstattet die Akademie umgehend die gezahlte Teilnehmergebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Übernachtungsmöglichkeiten

In der näheren Umgebung zur Akademie liegen folgende Hotels:

Acora Hotel, Ambassador Hotel,
Hotel Berliner Hof, Hotel Kübler, Hotel Rio.
Weitere Hotels finden Sie u.a. im Internet.

„PROFESSIONELL FÜHREN“ im Überblick

Die Seminarreihe im Überblick (auch einzeln buchbar)

„Professionell Führen in der Verwaltung 1,“
Individuelle Standortbestimmung
17.-18.05.2021, Sem.-Nr.: 2021-40440K

„Professionell Führen in der Verwaltung 2,“
Wirksam Führen
– auf die Haltung kommt es an!
05.-06.07.2021, Sem.-Nr.: 2021-40442K

„Professionell Führen in der Verwaltung 3,“
Erfolgreich im Team arbeiten
13.-14.10.2021, Sem.-Nr.: 2021-40444K

„Professionell Führen in der Verwaltung 4,“
Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten
15.-16.11.2021, Sem.-Nr.: 2021-40445K

„Professionell Führen in der Verwaltung 5,“
Sand im Getriebe – Führen bei Streit, Konflikt und Mobbing am Arbeitsplatz
15.-16.12.2021, Sem.-Nr.: 2021-40446K



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie
Baden in Karlsruhe

Führungsfortbildung



SEMINAR

PROFESSIONELL FÜHREN in der Verwaltung – Teil 4

- **Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten**

Karlsruhe
15. - 16. November 2021
Seminarnummer: 2021-40445K

Teil 4 – Veränderungen initiieren, begleiten ...

Zielgruppe

Erfahrene Führungskräfte und Entscheidungsträger mit Personalverantwortung in Verwaltung und öffentlichen Einrichtungen.

Seminarziel

Ziel des Seminars ist es Methoden und Modelle des Change Managements kennen zu lernen und diese auf den eigenen Führungsalltag anzuwenden.

- ⇒ Sie bringen Ihre Erfahrungen mit Veränderungen und Veränderungsvorhaben ein und entwickeln im Seminar neue Strategien, Möglichkeiten und Wege für den Umgang mit Veränderungen.
- ⇒ Sie lernen wie Sie in Veränderungsprozessen Ihre Mitarbeiter führen, begleiten und ermuntern können, damit Sie Ihr Team für sich und die guten Ergebnisse gewinnen können.

Zum Seminar

Veränderungen anstoßen, steuern und begleiten ist tägliche Führungsaufgabe. Dabei werden Führungskräfte nicht nur in der Sache gefordert, sondern mit einer Vielzahl von offenen und verdeckten Emotionen konfrontiert.

Um mit Jeanie Daniel Duck zu sprechen:

"Wenn Führungskräfte einen Veränderungsprozess starten, meinen sie zu wissen, was geschehen wird. Aber wenn es dann erst mal losgegangen ist, sind sie immer wieder erstaunt darüber, wie durcheinander, schmerzhaft, kompliziert und energiezehrend Veränderungen sein können. Dann wünschen sie, sie hätten mehr gewusst, hätten sich besser vorbereitet, so dass sie verzwickte Situationen hätten voraussehen und Probleme hätten lösen können, bevor sie entstehen."

Programm, 15. – 16.11.2021

Dieses Seminar soll dazu beitragen, Sie für die Reise in die kleinen und großen täglichen Veränderungen, die Sie als Führungskräfte (mit-)gestalten, mit dem notwendigen Rüstzeug auszustatten.

Methodik

Kurze Theorieblöcke, praktische Übungen in der Kleingruppe, Austausch und Analyse bisheriger Erfahrungen der Teilnehmenden, Fallstudien

Programm

- **Dynamiken und Verlauf von Veränderungen**
Folgen für Arbeitsumfeld, Team und Führungskraft
- **Veränderungen als Projekt begreifen**
- **In Szenarien denken und handeln**
- **Mit Widerständen umgehen**
Motivieren und Kommunizieren
- **Meine Aufgabe als Führungskraft**
Professionell analysieren, strategisch planen und transparent handeln
- **Persönlicher Plan**
Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen für Ihr persönliches Handlungsfeld

Referentin

Dr. Annette Feuchter

Führungstraining, Coaching und Supervision (DGSV)

Hinweis

Diese Seminarreihe

„PROFESSIONELLES FÜHREN in der Verwaltung“

besteht aus insgesamt 5 einzeln buchbaren Modulen (s. Rückseite).

Die Teilnehmer/-innen erhalten ein qualifiziertes Abschlusszertifikat.

Veranstaltungsort/Teilnahmebedingungen

Seminarzeiten

09.00 – 10.30 Uhr
10.45 – 12.15 Uhr
13.30 – 15.00 Uhr
15.15 – 16.45 Uhr

Veranstaltungsort

VWA Baden, Studienhaus oder Studienforum, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe (eine Anfahrtsskizze wird mit der Anmeldebestätigung zugesandt).

Hinweise zu den Seminarräumen finden Sie an unseren Informationstafeln im Eingangsbereich.

Die Akademie ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln günstig zu erreichen:

vom Hauptbahnhof

bis Haltestelle „Yorckstraße“ mit der Straßenbahnlinie 2 in Richtung ZKM - Siemensallee (ca. 17 Min. ohne Umsteigen)

Die Akademie liegt direkt gegenüber der Haltestelle Yorckstraße (neben der ARAL-Tankstelle)

Parkmöglichkeiten bestehen im Hof des Studienhauses und in den Seitenstraßen.

Anmeldungen

bitten wir schriftlich (per Post, Fax oder E-Mail) an die Geschäftsstelle der Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden, Studienhaus, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe, zu richten. Sie können sich auch online anmelden über www.vwa-baden.de / Bildungsangebot / Seminare, Lehrgänge, Tagungen ... / Detailprogramme.

☎ +49 (0)721 98550-16, ☎ +49 (0)721 98550-19,

✉ gabriele.reuter@vwa-baden.de,

🌐 www.vwa-baden.de

Organisation: Frau Reuter, Herr Maurer