

Teilnahmebedingungen

Anmeldungen

bitten wir schriftlich (per Post, Fax oder E-Mail) an die Geschäftsstelle der Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden, Studienhaus, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe, zu richten. Sie können sich auch online anmelden über www.vwa-baden.de / Bildungsangebot / Seminare, Lehrgänge, Tagungen ... / Detailprogramme.

☎ +49 (0)721 98550-16,

☎ +49 (0)721 98550-19,

✉ gabriele.reuter@vwa-baden.de,

🌐 www.vwa-baden.de

Organisation: Frau Reuter, Herr Maurer

Teilnahmegebühr: 502,00 €

(inkl. 2 x Mittagessen)

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Akademie geht davon aus, dass die Anstellungskörperschaften den Teilnahmebetrag sowie die Reisekosten übernehmen (§ 23 Abs. 2 LRKG und VV).

Rücktritt

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden. Erfolgt ein Rücktritt bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, entfällt die Teilnahmegebühr. Geht die Mitteilung über einen Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei der VWA Baden ein, stellt diese den entstandenen Aufwand - in der Regel 80% der Teilnahmegebühr - in Rechnung. Alternativ besteht die Möglichkeit, einen Gutschein in Höhe von 30 % der Teilnahmegebühr zu erhalten und diesen zu einem späteren Zeitpunkt bei der Anmeldung zu einem Seminar der VWA Baden einzulösen.

Im Übrigen bleibt bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt der Anspruch auf die volle Seminargebühr bestehen.

„PROFESSIONELL FÜHREN“ im Überblick

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Seminaren, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten oder zu geringer Teilnehmerzahl, vorbehalten müssen.

In diesem Fall erstattet die Akademie umgehend die gezahlte Teilnehmergebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Übernachtungsmöglichkeiten

In der näheren Umgebung zur Akademie liegen folgende Hotels:

Acora Hotel, Ambassador Hotel, Hotel Berliner Hof, Hotel Kübler, Hotel Rio.

Weitere Hotels finden Sie u.a. im Internet.

Die Seminarreihe im Überblick: (auch einzeln buchbar)

„**Professionell Führen in der Verwaltung 1,**“
Individuelle Standortbestimmung
17.-18.05.2021, Sem.-Nr.: 2021-40440K

„**Professionell Führen in der Verwaltung 2,**“
Wirksam Führen
– auf die Haltung kommt es an!
05.-06.07.2021, Sem.-Nr.: 2021-40442K

„**Professionell Führen in der Verwaltung 3,**“
Erfolgreich im Team arbeiten und Teamentwicklung
13.-14.10.2021, Sem.-Nr.: 2021-40444K

„**Professionell Führen in der Verwaltung 4,**“
Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten
15.-16.11.2021, Sem.-Nr.: 2021-40445K

„**Professionell Führen in der Verwaltung 5,**“
Sand im Getriebe – Führen bei Streit, Konflikt und Mobbing am Arbeitsplatz
15.-16.12.2021, Sem.-Nr.: 2021-40446K



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie
Baden in Karlsruhe



SEMINAR

PROFESSIONELL FÜHREN in der Verwaltung – Teil 3

- **Erfolgreich im Team arbeiten und Teamentwicklung**

Karlsruhe

13. – 14. Oktober 2021

Seminarnummer: 2021-40444K

Teil 3 – Erfolgreich im Team arbeiten

Zielgruppe

Team- und Projektleiter/-innen, Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen, die sich auf das Arbeiten in Teams vorbereiten bzw. ihre Teamfähigkeit verbessern wollen.

Seminarziel

Sie erwerben die Fähigkeit, ein Team zielorientiert und erfolgreich zu führen und weiterzuentwickeln. Sie verbessern Ihre eigene Teamfähigkeit und lernen Instrumente sowie agile Methoden einzusetzen, um „echte“ Teamarbeit zu ermöglichen und nachhaltig zu verbessern.

Zum Seminar

Teamarbeit gehört inzwischen in allen Organisationen zum Arbeitsalltag. Die Anforderungen an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind dabei häufig anspruchsvoll und komplex.

Erwartet werden nicht nur eine fachlich gute Leistung, sondern auch soziale Kompetenzen, wie Kooperations-, Kommunikations- und Konfliktfähigkeit. Dies gilt in besonderem Maße für die verantwortlichen Führungskräfte, die diese Fähigkeiten nicht nur selbst mitbringen, sondern auch bei ihren Mitarbeitern/-innen entwickeln sollen.

In Auseinandersetzung mit Situationen aus Ihrem beruflichen Alltag stärken Sie in diesem Seminar Ihre Teamfähigkeit und Ihre teambezogenen Leitungskompetenzen, insb. zu folgenden Aspekten:

- Was ist bei Teambildungsprozessen zu beachten?
- Wann ist Teamarbeit sinnvoll?
- Welche Führungsrolle kommt mir zu?
- Wie organisiere ich zielführende Teamarbeit?
- Wie ermögliche ich Synergien durch Teamarbeit?
- Wie gehe ich mit schwierigen Teammitgliedern und Teamkonflikten um?

Programm, 13. – 14.10.2021

Anforderungen an Teamarbeit

Zukunftsgerechte Teamarbeit mit Agilen

Methoden

- Kanban Board: Arbeitspakete im Blick
- Lean Coffee: Zeitsparende Teamarbeit
- Systemisches Konsensieren: Handlungsorientierte Entscheidungen
- Kleine Methoden für den Arbeitsalltag: Von Stand Up bis Retrospektive

Zielorientiertes Arbeiten in Teams

- Teamsitzungen erfolgreich leiten: Klar, ergebnisorientiert, motivierend.
- Moderation von Entscheidungsprozessen

Unterschiedliche Rollen in einem Team, Potenziale aus Verschiedenheit entwickeln

Kooperations- und Teamfähigkeit entwickeln

Umgang mit Konflikten

Referent

Dr. Björn Appelman,
Personaltrainer, Personalentwickler

Methodik

Kurze Theorieblocks, Analyse bisheriger Erfahrungen, praktische Übungen in der Kleingruppe, Lernen an Fallbeispielen, Gesprächs- und Diskussionsübungen, Lernen durch Feedback.

Hinweis

Diese Seminarreihe „PROFESSIONELLES FÜHREN in der Verwaltung“ besteht aus insgesamt 5 einzeln buchbaren Modulen (s. Rückseite). Die Teilnehmer/-innen erhalten ein qualifiziertes Abschlusszertifikat.

Veranstaltungsort/Teilnahmebedingungen

Seminarzeiten

09.00 – 10.30 Uhr

10.45 – 12.15 Uhr

13.30 – 15.00 Uhr

15.15 – 16.45 Uhr

Veranstaltungsort

VWA Baden, Studienhaus oder Studienforum, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe (eine Anfahrtsskizze wird mit der Anmeldebestätigung zugesandt).

Hinweise zu den Seminarräumen finden Sie an unseren Informationstafeln im Eingangsbereich.

Die Akademie ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln günstig zu erreichen:

vom Hauptbahnhof

bis Haltestelle „Yorckstraße“ mit der Straßenbahnlinie 2 in Richtung ZKM - Siemensallee (ca. 17 Min. ohne Umsteigen)

Die Akademie liegt direkt gegenüber der Haltestelle Yorckstraße (neben der ARAL-Tankstelle)

Parkmöglichkeiten bestehen im Hof des Studienhauses und in den Seitenstraßen.