

Teilnahmebedingungen

Teilnahmegebühr: 254,00 €
(inkl. Mittagessen)

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Akademie geht davon aus, dass die Anstellungskörperschaften den Teilnahmebetrag sowie die Reisekosten übernehmen (§ 23 Abs. 2 LRKG und VV).

Rücktritt

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden. Erfolgt ein Rücktritt bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, entfällt die Teilnahmegebühr. Geht die Mitteilung über einen Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei der VWA Baden ein, stellt diese den entstandenen Aufwand - in der Regel 80% der Teilnahmegebühr - in Rechnung. Alternativ besteht die Möglichkeit, einen Gut-schein in Höhe von 30 % der Teilnahmegebühr zu erhalten und diesen zu einem späteren Zeitpunkt bei der Anmeldung zu einem Seminar der VWA Baden einzulösen.

Im Übrigen bleibt bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt der Anspruch auf die volle Seminargebühr bestehen.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Seminaren, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten oder zu geringer Teilnehmerzahl, vorbehalten müssen.

In diesem Fall erstattet die Akademie umgehend die gezahlte Teilnahmegebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Weitere Seminare 2019 (Auszug)

- **Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I - Grundseminar**
18.-19.03.2019, Sem.-Nr.: 2019-40117K
09.-10.07.2019, Sem.-Nr.: 2019-40118K
04.-05.11.2019, Sem.-Nr.: 2019-40119K
- **Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil II - Aufbau-seminar**
18.-19.07.2019, Sem.-Nr.: 2019-40120K
28.-29.11.2019, Sem.-Nr.: 2019-40121K
- **Gestern Kollege/-in – heute Vorgesetzte/r**
Vorbereitungsseminar für neu ernannte Führungskräfte
20.-21.03.2019, Sem.-Nr.: 2019-40131K
16.-17.07.2019, Sem.-Nr.: 2019-40132K
06.-07.11.2019, Sem.-Nr.: 2019-40133K
- **Frauen in Führung**
Erkenntnisse, die nicht nur Frauen weiterbringen!
18.-19.09.2019, Sem.-Nr.: 2019-40125K
- **Agile Techniken für Führungskräfte aus der Verwaltung**
Projekte mit allen Beteiligten flexibler, innovativer und schneller umsetzen!
13.-14.05.2019, Sem.-Nr.: 2019-40218K
- **Respekt und Toleranz sind mehr als nur Worte**
Wie es Ihnen als Führungskraft gelingt mit den vielfältigen „Unterschiedlichkeiten“ Ihrer Mitarbeiter/-innen konstruktiv umzugehen
20.05.2019, Sem.-Nr.: 2019-40225K
- **Achtsamkeit für Führungskräfte**
Gesunde Selbstführung als Burnout-Prophylaxe
01.04.2019, Sem.-Nr.: 2019-40227K
- **Coaching-Kompetenz für Führungskräfte**
Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit
08.-09.04.2019, Sem.-Nr.: 2019-40228K



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie
Baden in Karlsruhe



SEMINAR

Das Bewertungsgespräch nach LOB - gem. § 18 TVöD

- für Bewerter/-innen

Karlsruhe
09. Dezember 2019
Seminarnummer: 2019-40355K

Das Bewertungsgespräch nach LOB

Zielgruppe

Führungskräfte, die Bewertungsgespräche führen.

Zielsetzung

Führungskräfte darauf vorzubereiten Bewertungsgespräche zielorientiert und erfolgreich zu gestalten, die Gesprächskompetenz weiter zu verbessern und mehr Sicherheit im Führen von Bewertungsgesprächen zu geben.

Zum Seminar

Bei der Durchführung der systematischen Leistungsbewertung sind Bewertungsgespräche ein zentraler Bestandteil für die Akzeptanz des Verfahrens und der Personalentwicklung einer Verwaltung.

Nur eine gleichermaßen faire und direkte Gesprächskultur wird dem potenziell spannungsgeladenen Anlass gerecht werden und eine konstruktive Richtung verleihen können.

Dieses Seminar hat Trainings- und Workshopcharakter. Anliegen ist es, Führungskräfte / Bewerter/-innen auf die Bewertungsgespräche praxisorientiert vorzubereiten.

Im Mittelpunkt stehen deshalb Beurteilungsgespräche, die auf Basis von Fallbeispielen eingeübt werden. Damit soll die Gesprächskompetenz verbessert und mehr Sicherheit im Führen dieser Gespräche erzielt werden.

Methodik

Dieses Seminar hat Trainings- und Workshopcharakter.

Impulsreferate, Gruppenarbeit, aktives Einüben an konkreten Fallbeispielen.

Programm, 09.12.2019

- **Hilfreiche Einstellungen und Techniken der Gesprächsführung**
- **Zusammenhang Mitarbeitergespräch, Beurteilungsgespräch, Zielvereinbarungsgespräch**
- **Aufbau und Inhalte von Bewertungsgespräche**
- **Feedback mit der Methode „Entwicklungsquadrat“**
- **Training und Durchführung von Bewertungsgesprächen auf Basis von Fallbeispielen**
- **Nachbesprechung der Fallbeispiele in Form eines Feedbacks durch den Trainer und die Gruppe**

Referent

Michael Merz,
Dipl.-Betriebspädagoge
Langjährige Erfahrung in der internen Personalentwicklung im öffentlichen Dienst
Personalberater und Moderator
Dozent für Psychologie

Seminarzeiten

09.00 – 10.30 Uhr
10.45 – 12.15 Uhr
13.30 – 15.00 Uhr
15.15 – 16.45 Uhr

Veranstaltungsort/Teilnahmebedingungen

Veranstaltungsort

VWA Baden, Studienhaus oder Studienforum, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe (eine Anfahrtsskizze wird mit der Anmeldebestätigung zugesandt).

Hinweise zu den Seminarräumen finden Sie an unseren Informationstafeln im Eingangsbereich.

Die Akademie ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln günstig zu erreichen:

vom Hauptbahnhof

bis Haltestelle „Yorckstraße“ mit der Straßenbahnlinie 2 in Richtung ZKM - Siemensallee (ca. 17 Min. ohne Umsteigen)

Die Akademie liegt direkt gegenüber der Haltestelle Yorckstraße (neben der ARAL-Tankstelle)

Parkmöglichkeiten bestehen im Hof des Studienhauses und in den Seitenstraßen.

Anmeldungen

bitten wir schriftlich (per Post, Fax oder E-Mail) an die Geschäftsstelle der Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden, Studienhaus, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe, zu richten. Sie können sich auch online anmelden über www.vwa-baden.de / Bildungsangebot / Seminare, Lehrgänge, Tagungen ... / Detailprogramme.

☎ +49 (0)721 98550-16, ☎ +49 (0)721 98550-19,

✉ gabriele.reuter@vwa-baden.de,

🌐 www.vwa-baden.de

Organisation: Frau Reuter, Herr Maurer